

# Coûts de trois interventions chirurgicales.

Etude menée dans trois établissements privés,  
un CHU, un hôpital général.

*Une étude de  
l'Union Régionale des Médecins Libéraux Rhône-Alpes*

Réalisation de l'étude : CEMKAL - EVAL



# **COÛTS DE TROIS INTERVENTIONS CHIRURGICALES. ETUDE MENÉE DANS TROIS ÉTABLISSEMENTS PRIVÉS, UN CHU, UN HÔPITAL GÉNÉRAL.**

**Une étude de  
L'Union Régionale des Médecins Libéraux de Rhône-Alpes**

Dr Jacques CATON, Président de l'URML Rhône-Alpes

Drs A. FRANÇOIS, O. GALLAND, B. MEYER, B. MONTAGNON, J. REMOND, D. ROUHIER

**Réalisée par CEMKA-EVAL**

X. COLIN, F. FAGNANI

Nous tenons à remercier pour leur précieuse collaboration à cette étude et leur disponibilité :

Dr BOTTON, Centre Hospitalier de Villefranche  
Mr BOZABALIAN, Centre Hospitalier de Villefranche  
Mme CHAPUIS, Clinique Protestante  
Mme COPET, Clinique E. de VIALAR  
Mr DEGOUL, Clinique Protestante  
Mme HEUCLIN et Mr SELLERET, Centre Hospitalier Lyon Sud  
Mr MOSSUZ, Clinique TRENEL  
Dr PAPIN, Centre Hospitalier de Villefranche  
Mrs POIROT, QUICHON, Centre Hospitalier de Villefranche



# EDITORIAL

Dans les établissements privés, depuis leurs créations, les médecins exerçant dans ces établissements assurent de façon bénévole un certain nombre de tâches que les tutelles et l'Etat ont rendu obligatoires et dont le nombre ne cesse d'augmenter, qu'il s'agisse de la Commission Médicale d'Etablissement (CME), du Comité de Lutte contre les Infections Nosocomiales (CLIN), de l'Hémovigilance, de la Matérovigilance, du Comité de Lutte contre la Douleur (CLUD), la Commission de Conciliation, du Groupe Qualité indispensable à l'accréditation, etc... Ces tâches sont chronophages. L'enquête nous a montré que pour un Président de CME, elles représentent 13 journées en équivalent temps plein de travail par an, soit 6% du temps passé au sein de l'Etablissement, pour le CLIN 10 journées soit 3% du temps de travail, pour les Responsables de l'Hémovigilance 7 journées, soit 2% du temps de travail. Le temps de travail passé est moins important pour les autres activités transversales. Par ailleurs, ces activités, outre le temps passé, nécessitent une implication importante en terme de responsabilité, implication qui peut avoir des conséquences négatives en termes juridique, financier ou même relationnel vis-à-vis des praticiens travaillant dans le même établissement.

L'Union Régionale des Médecins Libéraux a souhaité, dans ce travail, quantifier ce temps passé et les charges inhérentes. Actuellement, aucune contrepartie n'existe à cet engagement, ce qui n'est pas le cas en pratique hospitalière ou le plus souvent dans les établissements hospitaliers publics. Les praticiens ayant la responsabilité des activités les plus chronophages sont généralement déchargés d'une partie de leur activité de soins. Il est indispensable que le Ministère et les Syndicats se saisissent de ce problème, qu'il s'agisse de la DHOS, de l'ANAES, de la Fédération de l'Hospitalisation Privée, de la FEHAP et des Syndicats de praticiens libéraux, afin que ces activités soient rémunérées au même titre que les astreintes. Ce travail n'a pas pour but de remettre en cause l'intérêt de ces activités, mais de poser le problème lié au fait que leurs réalisations reposent sur l'obligation faite aux médecins libéraux d'assurer ces tâches pour le bien collectif, sans contrepartie.

Le problème est posé, nous espérons qu'il sera résolu dans le cadre de la réforme de l'Assurance Maladie ou de la nouvelle gouvernance des établissements hospitaliers.

Docteur Jacques CATON  
Président l'URML RA





# Sommaire

---

|          |                                                                 |           |
|----------|-----------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Objectifs .....</b>                                          | <b>3</b>  |
| <b>2</b> | <b>Méthode.....</b>                                             | <b>5</b>  |
| 2.1      | Sélection des établissements .....                              | 5         |
| 2.2      | Recueil des données .....                                       | 5         |
| 2.3      | Schéma comptable et repérage des charges.....                   | 5         |
|          | <i>Schéma principal.....</i>                                    | <i>6</i>  |
|          | <i>Etapas du retraitement.....</i>                              | <i>6</i>  |
| 2.4      | Calcul du coût des séjours .....                                | 11        |
| <b>3</b> | <b>Caractéristiques des établissements sélectionnés.....</b>    | <b>13</b> |
| 3.1      | Indicateurs généraux .....                                      | 13        |
|          | <i>Caractéristiques comptables .....</i>                        | <i>14</i> |
| <b>4</b> | <b>Résultats .....</b>                                          | <b>15</b> |
| 4.1      | Comparaison des coûts unitaires .....                           | 15        |
|          | <i>Section Hospitalisation (Coûts par jour).....</i>            | <i>15</i> |
|          | <i>Section Bloc (coûts par intervention).....</i>               | <i>16</i> |
|          | <i>Coût des consommables directement affectés (P.T.H) .....</i> | <i>19</i> |
| 4.2      | Comparaison des coûts de séjour.....                            | 19        |
| <b>5</b> | <b>Conclusion .....</b>                                         | <b>23</b> |
| <b>6</b> | <b>Annexes.....</b>                                             | <b>25</b> |
| 6.1      | Fiches techniques des établissements .....                      | 25        |
| 6.2      | Coûts détaillés des interventions .....                         | 45        |
| 6.3      | Requêtes PMSI.....                                              | 49        |



# **1 Objectifs**

---

L'objectif de l'étude est de comparer le coût de revient de 3 interventions fréquentes de chirurgie urologique, de chirurgie orthopédique et de chirurgie viscérale dans des établissements publics et privés de la région Rhône-Alpes. Le choix s'est porté sur les 3 interventions suivantes :

- Résection endo-urétrale de prostate ;
- Prothèse totale de hanche (première intention) ;
- Cholécystectomie sous coelioscopie.

La mesure des coûts porte exclusivement sur le séjour en MCO (hors passage en SSR) associé à l'acte chirurgical. Il s'agit de coûts complets incluant les charges directes et indirectes.

Les coûts sont établis dans une perspective dite « sociétale » dans la terminologie de l'économie de la santé, c'est à dire en termes de coûts d'opportunité (par opposition à des analyses budgétaires partielles par agents) et concernent l'ensemble des facteurs de production engagés.

L'un des problèmes méthodologiques classiques dans la mesure du coût d'un acte médical concerne l'imputation de la part des coûts fixes (équipements, personnels dédiés, etc.) associés. En effet, cette affectation peut se faire de 2 façons qui aboutissent à des résultats pouvant être assez différents. Une première approche consiste à les affecter selon les temps réels d'immobilisation de ces ressources par la mise en œuvre des actes étudiés. Cette approche n'intègre pas les temps morts liés par exemple à une sous-utilisation de ces équipements pour des motifs quelconques (sous-activité, perte de temps, etc.) et, de façon générale, le taux d'utilisation de ces ressources sur une période de référence (une année par exemple). La seconde approche intègre le niveau d'activité annuelle c'est à dire le temps annuel total d'utilisation de la ressource. L'évaluation des coûts fixes par acte selon la seconde approche aboutit généralement à des valeurs nettement supérieures à la première. C'est cette seconde approche qui nous a semblé la plus pertinente dans la présente analyse.

Pour opérer la comparaison, nous avons défini une décomposition des différents postes de coûts sur la base de critères susceptibles d'être homogènes entre les établissements publics et privés. Cette possibilité de comparaison se révèle intrinsèquement difficile pour certains postes de coûts comme les honoraires médicaux par rapport aux salaires des médecins des hôpitaux publics :

Les honoraires médicaux couvrent les charges salariales des personnels employés par le médecin (secrétariat, parfois instrumentistes), les frais de gestion du médecin, une certaine part de frais généraux, ainsi que les redevances versées aux établissements au titre de l'usage des moyens mis à disposition. Ces postes doivent donc faire l'objet de précautions dans une approche comparative.

Le découpage retenu est défini dans la méthodologie qui suit.



## **2 Méthode**

---

### **2.1 Sélection des établissements**

L'étude repose sur la comparaison de 5 établissements : 2 établissements publics sous dotation globale et 3 cliniques privées. Chaque établissement devait répondre aux critères suivants :

- ✓ Volontariat ;
- ✓ Localisation en région Rhône-Alpes ;
- ✓ Comptabilité analytique structurée.

### **2.2 Recueil des données**

#### Données comptables :

Le recueil des données comptables a été effectué sur place auprès des responsables financiers de chaque établissement à l'exception d'un hôpital pour lequel une requête spécifique a été adressée (établissement public participant à l'Etude Nationale de Coûts).

#### Données du PMSI :

Pour les autres établissements, une demande d'extraction de la base PMSI sur des critères d'actes classants a permis d'obtenir les durées de séjour des 3 interventions.

#### Consommations médicales :

Elles ont été recueillies au niveau des infirmiers de blocs et/ou des services. Les prix des consommables ont été obtenus auprès de la pharmacie hospitalière.

### **2.3 Schéma comptable et repérage des charges**

Afin d'assurer une certaine homogénéité des résultats, un schéma comptable général ainsi qu'un modèle de calcul de coûts simplifié ont été proposés à titre indicatif.

## ***Schéma principal***

Quatre types de sections analytiques ont été distingués :

- a) Section clinique : Il s'agit en général de la section hébergement ou du service dans lequel le patient est alité.
- b) Section médico-technique : elle se limite essentiellement au bloc opératoire pour les cliniques privées, compte tenu du fait que les autres prestations sont réalisées dans des entités extérieures à l'établissement et donnent lieu à une refacturation complète. Pour les hôpitaux publics, ces prestations incluent également l'imagerie, la biologie, ainsi que l'ensemble des explorations fonctionnelles réalisées au niveau des plateaux techniques.
- c) Services auxiliaires et logistique médicale : cette section concerne les unités de support médical telles que la gestion de la pharmacie (hors médicaments), la stérilisation et également la restauration, la blanchisserie, et l'entretien. Pour les hôpitaux publics, on y inclut également le Département d'Information Médicale (DIM) ainsi que les services d'hygiène et de lutte contre les infections nosocomiales (CLIN).
- d) Charges générales et structure : elles regroupent l'ensemble des charges non affectables (et/ou non affectées) sur les sections précédentes. Elles concernent la logistique générale (services administratifs, gestion, accueil ...), l'amortissement des bâtiments, les loyers, les frais financiers, etc.

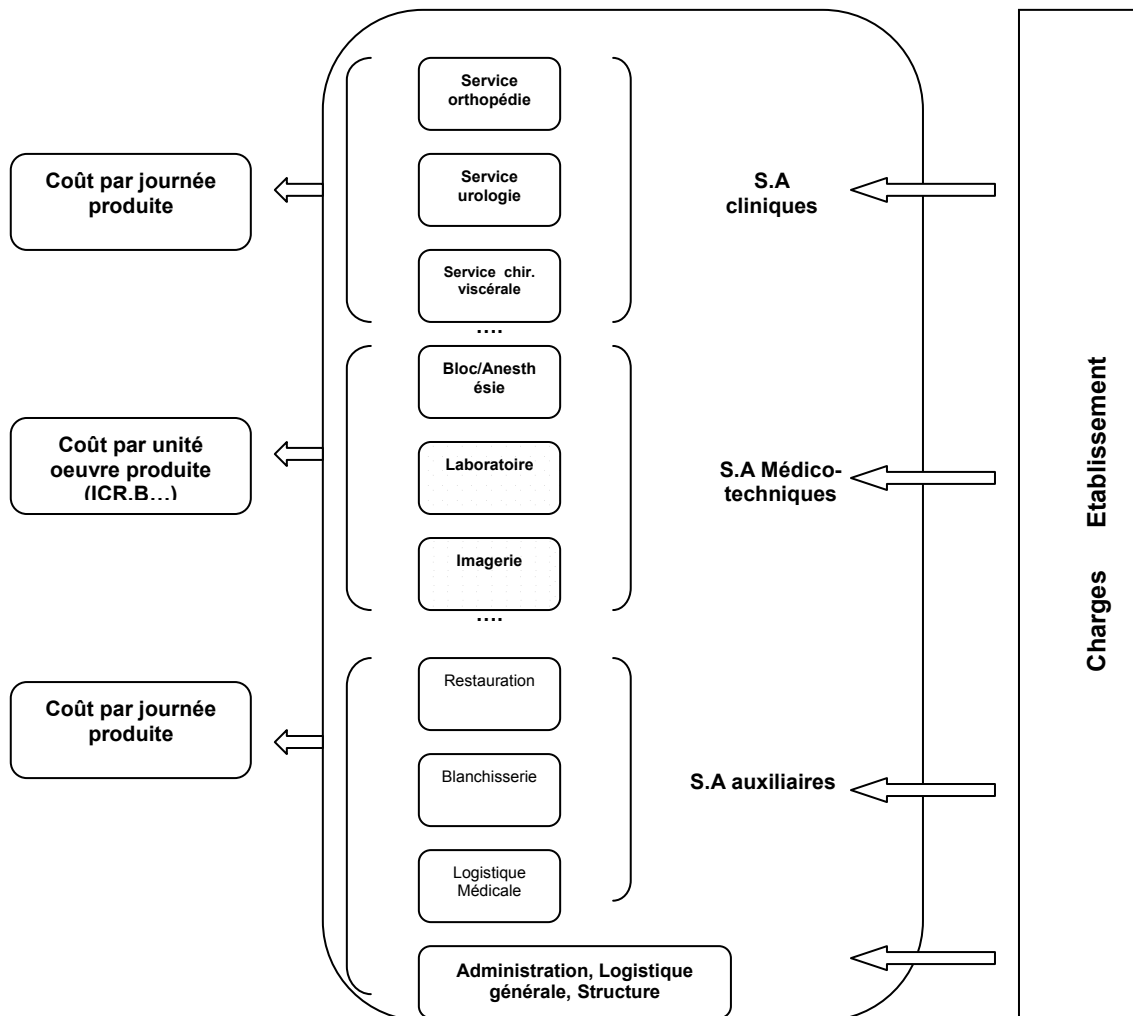
## ***Etapes du retraitement***

Les différentes étapes suivies pour le calcul du coût d'un séjour sont les suivantes (voir tableau 1) :

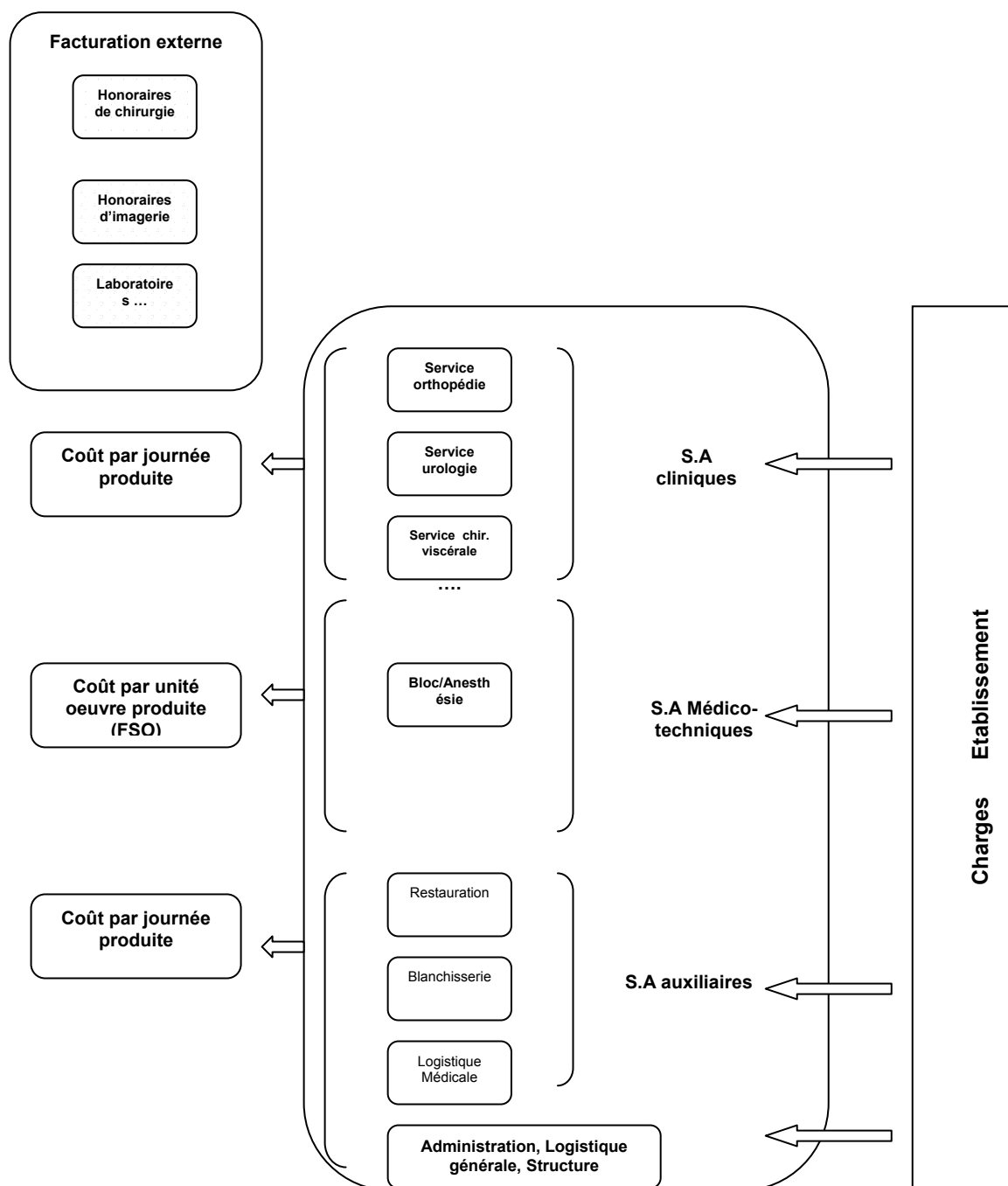
- 1<sup>ère</sup> étape :** Ventilation des charges dans les sections principales.
- 2<sup>ème</sup> étape :** Reventilation des services auxiliaires sur les unités cliniques et médico-techniques au moyen d'unités d'œuvres adéquates (laissée à l'appréciation de l'établissement en fonction du niveau d'information disponible - voir étape 4).
- 3<sup>ème</sup> étape :** Calcul d'un coût de journée par service clinique. Il est obtenu en rapportant les charges du service (étape 2) au nombre de journées réalisées dans ce même service.

- 4<sup>ème</sup> étape :** Calcul du coût de fonctionnement de bloc : la mesure de l'activité d'une unité médico-technique tel que le bloc nécessite le choix d'une unité d'œuvre adéquate, censée refléter les moyens matériels et humains nécessaires à la réalisation d'un acte ou d'une intervention donnée. Le coût unitaire de l'unité d'œuvre se calcule en rapportant le total des dépenses annuelles du bloc au nombre d'unités d'œuvres produites durant la même période. Dans le secteur public, l'unité d'œuvre la plus couramment utilisée est l'ICR (Indice de Coût Relatif) qui associe à chaque acte un coefficient proportionnel à l'importance des ressources mobilisées par l'intervention. Bien que cette unité soit également disponible dans le PMSI privé, elle ne fait pas l'objet d'une utilisation en routine au niveau des services de gestion des cliniques sélectionnées. C'est donc le FSO issu de la nomenclature générale des actes professionnels qui a été retenu pour mesurer l'activité des blocs dans le secteur privé. Il s'agit en fait du FSO pondéré qui prend en compte également l'activité d'anesthésie (FSO+ARE).
- 5<sup>ème</sup> étape :** Repérage des consommations médicales directement affectées au patient : il a été réalisé au niveau des blocs à partir des fiches d'intervention des salles d'opération. Les coûts unitaires correspondants ont été obtenus à partir de la pharmacie et des services comptables.

**Tableau 1 : Schéma général d'affectation des charges dans le secteur public**



**Tableau 2 : Schéma général d'affectation des charges dans le secteur privé :**



## ***Traitements particuliers :***

- **Honoraires et salaires médicaux :**

Afin de tenir compte des différences de modes de financement entre le secteur public et le secteur privé, et d'assurer une comparabilité entre ces 2 secteurs, des choix techniques ont dû être effectués sur les points suivants :

- Dans une perspective de gestion d'établissement, les honoraires font l'objet d'une facturation externe et n'apparaissent pas dans les charges de la clinique. Les coûts de journée obtenus au niveau des services d'hébergement et du bloc n'intègrent donc que les salaires du personnel soignant et du personnel non médical. De ce fait, les coûts de personnel médical des hôpitaux publics ont été déduits des sections correspondantes et reclassés dans une section indépendante.
- Dans une perspective de coût complet du séjour, ces charges ont été réintégrées. Pour le secteur privé, c'est la base de remboursement hors dépassement qui a été choisie comme référence pour le calcul du coût des actes compte tenu du fait que les médecins sont amenés à prendre en charge une partie des coûts supportés par la clinique sous forme de rétrocessions.

- **Consommables directement affectés :**

Le recueil des consommables par patient a été effectué au niveau du bloc à l'exception d'un établissement qui a également procédé au recensement des consommables par services (CHLS). La règle adoptée pour l'ensemble des établissements est la suivante :

Les consommations des services cliniques restent affectées à la journée et figurent donc dans la ligne de charge « Achats ». Les consommables directement affectés se substituent aux achats des blocs lorsque cette information est disponible. A défaut, les consommations de blocs restent affectées aux prorata du nombre d'unités d'œuvres produites lors de l'intervention. Enfin, les médicaments et matériels coûteux (essentiellement les prothèses) sont regroupés dans une section indépendante.

## 2.4 Calcul du coût des séjours

Afin de minimiser les biais de comparaison liés aux disparités des modes de financement et d'organisation des deux secteurs (cf. : table 1 &2), les coûts de séjours ont été calculés en deux étapes :

- **Coûts établissement :**

Les coûts pris en compte à ce niveau sont ceux qui correspondent aux charges directement supportées par la clinique. Pour l'hôpital public, seules les charges correspondant à la structure de financement du privé ont été retenues dans un premier temps :

Coût clinique = D.M.S Service \* Coût de journée service + Coût Intervention Bloc + consommables de blocs et produits coûteux directement affectés + Coût de structure et charges générales reventilés à la journée

Coût équivalent hôpital = D.M.S Service x Coût de journée service (hors personnel médical) + Coût Intervention Bloc (hors personnel médical) + consommables de blocs et produits coûteux directement affectés + Coût de structure et charges générales reventilés à la journée

- **Coûts complets (coûts du séjour) :**

Les charges non prises en compte à l'étape précédente ont ensuite été réintégrées afin d'obtenir le coût complet du séjour :

Secteur privé :

Coût complet séjour privé = D.M.S Service x Coût de journée service + Coût Intervention Bloc + consommables de blocs et produits coûteux directement affectés + Coût de structure et charges générales reventilés à la journée + honoraires et prestations médico-techniques facturées

Secteur Public :

Coût complet séjour public = D.M.S Service x Coût de journée service + Coût Intervention Bloc + Coûts des prestations médico-techniques autres (Laboratoires, imagerie, Explorations fonctionnelles..) + consommables de blocs et produits coûteux directement affectés + Coût de structure et charges générales reventilés à la journée.



### 3 Caractéristiques des établissements sélectionnés

#### 3.1 Indicateurs généraux

Les données présentées dans le tableau ci-dessous sont issues de la Statistique Annuelle d'Etablissement (SAE). Elles font référence à l'activité de chirurgie toutes disciplines confondues pour l'année 2001 et sont données à titre d'illustration.

**Tableau 3 : Indicateurs d'activité des établissements en chirurgie (2001)**

|                                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |              |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
|                                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD |
| Nbre de lits de chirurgie                             | 71                    | 119                     | 52                     | 58                     | 262          |
| Nbre journées en Hospitalisation complète (chirurgie) | 22558                 | 41755                   | 13452                  | 20374                  | 76695        |
| KC chir. produits                                     | 586038                | 905777                  | 231485                 | 435259                 | 1506247      |
| KARE anesthésie                                       | 346614                | 853705                  | 109831                 | 189668                 | 766169       |
| Unité de blocs                                        | 7                     | 11                      | 4                      | 9                      | 28           |
| Type d'interventions pratiquées                       |                       |                         |                        |                        |              |
| - Prothèse de hanche                                  | Oui                   | Oui                     | Oui                    | Oui                    | Oui          |
| - Cholécystectomie                                    | Oui                   | Oui                     | Non                    | Oui                    | Oui          |
| - Résection prostate                                  | Oui                   | Oui                     | Non                    | Non                    | Oui          |

**Tableau 4 : Valeur du point ISA des établissements**

|                                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|
|                                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD(*) |
| Valeur point ISA (ISAF 2001 privé et ISA 2002 public) | 1,23                  | 1,27                    | 1,28                   | 1,8 €                  | 2,29 €          |

(\*) Valeur moyenne des Hospices civils de Lyon

La valeur du point ISA(F) pour les établissements privés concerne l'année 2001 (dernière année disponible à ce jour). Il s'agit du point ISA issu des facturations, calculé par la Direction des Hôpitaux. Pour les établissements publics, il est fait référence au point ISA complet de l'année 2002.

**Tableau 5 : Références tarifaires nationales des séjours étudiés (Secteur Public seul) :**

Ces chiffres sont donnés à titre indicatif dans le cadre de la mise en place de la tarification à l'activité (T2A). Ils concernent uniquement les établissements publics sous dotation globale et ne tiennent pas compte des coefficients correcteurs propres à chaque région/établissements.

De même, les suppléments journaliers liés au passage en réanimation (forfait EXH) ne sont pas inclus dans ce tableau.

| Intervention              | G.H.S associé (le + fréquent)                                                         | Tarif National |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Prothèse Totale de hanche | GHS 2702- Interventions majeures sur les articulations et greffes de membres sans CMA | 8 048 €        |
| Résection de prostate     | GHS 4503 Prostatectomies transurétrales sans CMA                                      | 3 390 €        |
| Cholécystectomie          | GHS 2304 Cholécystectomies sans exploration de la voie biliaire principale sans CMA   | 3 724 €        |

## ***Caractéristiques comptables***

**Tableau 6 : Découpage analytique des établissements**

|                                      | Etablissements privés                               |                                                     |                                          | Etablissements publics                              |                                                     |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
|                                      | Clinique TRENEL                                     | Infirmierie Protestante                             | Clinique Emilie VIALAR                   | C.H de Villefranche                                 | CHU LYON SUD                                        |
| Nombre de Section d'analyse clinique | 1 section d'hébergement commune pour la chirurgie   | 1 section d'hébergement par discipline chirurgicale | 1 section d'hébergement (PTH uniquement) | 1 section d'hébergement par discipline chirurgicale | 1 section d'hébergement par discipline chirurgicale |
| Nombre de Section d'analyse bloc     | 1section bloc commune pour toutes les interventions | 3 sections bloc distinctes pour chaque intervention | 1 section bloc (PTH uniquement)          | 1section bloc commune pour toutes les interventions | 3 sections bloc distinctes pour chaque intervention |
| Section Anesthésie distincte du bloc | Non                                                 | Non                                                 | Non                                      | Oui                                                 | -                                                   |

## 4.1 Comparaison des coûts unitaires

Les coût unitaires présentés ci-dessous sont exprimés en coût de journées pour les sections d'hospitalisation et en coût d'unités d'œuvre pour le bloc (Coût par ICR ou par FSO pondéré).

### Section Hospitalisation (Coûts par jour)

- Prothèse Totale de Hanche :**

|                                         | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                   |
|-----------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
|                                         | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD      |
| <b>Hospitalisation</b>                  | <b>121,09 €/J</b>     | <b>199,49 €/J</b>       | <b>114,00 €/J</b>      | <b>159,78 €/J</b>      | <b>151,94 €/J</b> |
| Dont Personnel Non Médical              | 65,58 €/J             | 140,78 €/J              | 87,21 €/J              | 106,70 €/J             | 123,41 €/J        |
| Dont autres charges                     | 55,51 €/J             | 58,71 €/J               | 26,79 €/J              | 53,08 €/J              | 28,53 €/J         |
| Valeur moyenne Etablissements : 149 €/J |                       |                         |                        |                        |                   |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i>   | -18,9%                | +33,7%                  | -23,6%                 | +7,0%                  | +1,8%             |

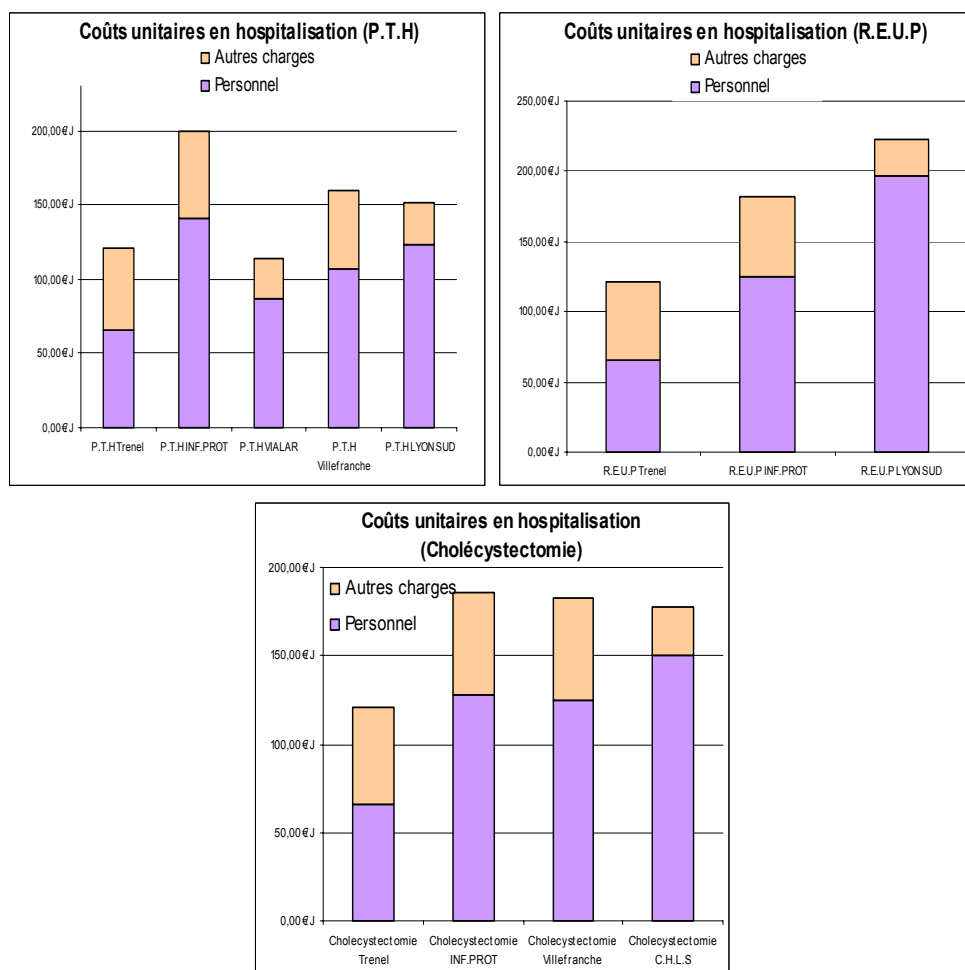
- Résection Endo-urétrale de la prostate :**

|                                         | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                   |
|-----------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
|                                         | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD      |
| <b>Hospitalisation</b>                  | <b>121,09 €/J</b>     | <b>181,32 €/J</b>       | -                      | -                      | <b>222,76 €/J</b> |
| Dont Personnel Non Médical              | 65,58 €/J             | 125,44 €/J              | -                      | -                      | 196,75 €/J        |
| Dont autres charges                     | 55,51 €/J             | 55,88 €/J               | -                      | -                      | 26,01 €/J         |
| Valeur moyenne Etablissements : 175 €/J |                       |                         |                        |                        |                   |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i>   | -30,8%                | +3,6%                   | -                      | -                      | +27,2%            |

- Cholécystectomie sous coelioscopie :**

|                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                   |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
|                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD      |
| <b>Hospitalisation</b>                | <b>121,09 €/J</b>     | <b>185,34 €/J</b>       | -                      | <b>183,06 €/J</b>      | <b>177,90 €/J</b> |
| Dont Personnel Non Médical            | 65,58 €/J             | 128,01 €/J              | -                      | 124,45 €/J             | 150,20 €/J        |
| Dont autres charges                   | 55,51 €/J             | 57,33 €/J               | -                      | 58,61 €/J              | 27,70 €/J         |
| Valeur moyenne Etablissements 167 €/J |                       |                         |                        |                        |                   |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i> | -27,4%                | +11,1%                  | -                      | +9,7%-                 | +6,6%             |

**Figure 1 : Coûts unitaires des sections cliniques associés aux différentes interventions**



## Section Bloc (coûts par intervention)

**Tableau 7: Unités d'œuvre produites**

|                                           | Etablissements privés                   |                                                                  |                                       | Etablissements publics                                     |                                                                       |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                           | Clinique TRENEL                         | Infirmierie Protestante                                          | Clinique Emilie VIALAR                | C.H de Villefranche                                        | CHU LYON SUD                                                          |
| Choix de l'unité d'œuvre                  | FSO+ARE                                 | FSO+ARE                                                          | FSO+ARE                               | ICR Alpha + ICR Bêta                                       | ICR alpha                                                             |
| Nombre d'unités d'œuvre produite          | 1 081 140<br><i>Sur total chirurgie</i> | 528 076<br><i>Sur activité orthopédie, urologie et viscérale</i> | 414 450<br><i>Sur total chirurgie</i> | 302608 alpha<br>206 779 bêta<br><i>Sur total chirurgie</i> | 412877 alpha<br><i>Sur activité orthopédie, urologie et viscérale</i> |
| Nombre d'unité d'œuvre par intervention : |                                         |                                                                  |                                       |                                                            |                                                                       |
| ✓ P.T.H                                   | 220+150                                 | 220+110                                                          | 220+110                               | 76+ 65                                                     | 76                                                                    |
| ✓ R.E.U.P                                 | 120+60                                  | 120+60                                                           | -                                     | -                                                          | 30                                                                    |
| ✓ Cholécystectomie                        | 120+65                                  | 120+65                                                           | -                                     | 69+61                                                      | 68                                                                    |

## Coût moyen par intervention (Bloc/Anesthésie)

- Prothèse Totale de Hanche :**

|                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                 |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|
|                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD    |
| <b>BLOC/ENESTHESIE</b>                | <b>902,80 €</b>       | <b>846,93 €</b>         | <b>614,94 €</b>        | <b>1 014,58 €</b>      | <b>447,00 €</b> |
| Dont Personnel Non Médical            | 333,00 €              | 379,04 €                | 289,53 €               | 516,31 €               | 304,00 €        |
| Dont autres charges                   | 569,80 €              | 467,89 €                | 325,41 €               | 498,27 €               | 143,00 €        |
| Moyenne Etablissements : 765,25 €     |                       |                         |                        |                        |                 |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i> | +18,0%                | +10,7%                  | -19,6%                 | +32,6%                 | -41,6%          |

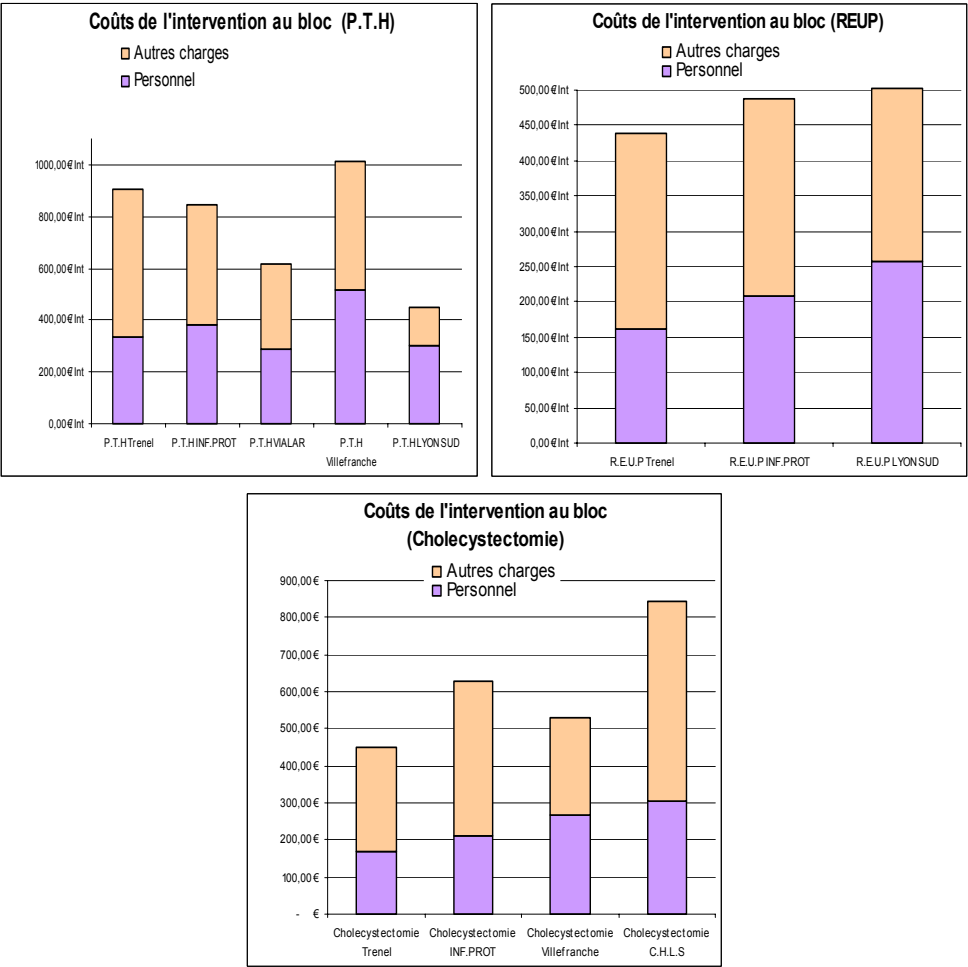
- Résection Endo-urétrale de la prostate :**

|                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                 |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|
|                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD    |
| <b>BLOC/ANESTHESIE</b>                | <b>439,20 €</b>       | <b>488,01 €</b>         | -                      | -                      | <b>503,00 €</b> |
| Dont Personnel Non Médical            | 162,00 €              | 208,53 €                |                        |                        | 257,00 €        |
| Dont autres charges                   | 277,20 €              | 279,48 €                |                        |                        | 246,00 €        |
| Moyenne Etablissements :476,74 €      |                       |                         |                        |                        |                 |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i> | -7,9%                 | +2,4%                   |                        |                        | +5,5%           |

- Cholécystectomie sous cœlioscopie :**

|                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                 |
|---------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-----------------|
|                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD    |
| <b>BLOC/ANESTHESIE</b>                | <b>451,40 €</b>       | <b>626,74 €</b>         | -                      | <b>528,94 €</b>        | <b>844,85 €</b> |
| Dont Personnel Non Médical            | 166,50 €              | 209,49 €                | -                      | 269,51 €               | 303,00 €        |
| Dont autres charges                   | 284,90 €              | 417,25 €                | -                      | 259,43 €               | 541,85 €        |
| Moyenne Etablissements 612,98 €       |                       |                         |                        |                        |                 |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i> | -26,4%                | +2,2%                   |                        | -13,7%                 | +37,8%          |

Figure 2 : Coûts des interventions au bloc :



## Coût des consommables directement affectés (P.T.H)

- Prothèses :**

|              | Etablissements privés  |                         |                                          | Etablissements publics                   |                        |
|--------------|------------------------|-------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------|
|              | Clinique TRENEL        | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR                   | C.H de Villefranche                      | CHU LYON SUD           |
| Prix TTC     | 2053 €                 | 1850 €                  | 1665 €                                   | 1389 €                                   | 2065 €                 |
| Observations | La + fréquemment posée | La + fréquemment posée  | Moyenne sur les 2 modèles les + utilisés | Moyenne sur les 2 modèles les + utilisés | La + fréquemment posée |

- Consommables de bloc directement affectés (hors produits sanguins)**

Les listes de consommables de bloc figurent en annexe.

|                  | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |              |
|------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
|                  | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD |
| PTH              | N.A                   | 83,50€                  | 108,65€                | 97 € (*)               | 113 €        |
| REUP             | N.A                   | 40,00€                  | -                      | -                      | 218 €        |
| Cholécystectomie | N.A                   | 200,00 €                |                        |                        | 507,71€      |

(\*) Affecté à l'ICR

## 4.2 Comparaison des coûts de séjour

Les résultats qui suivent doivent être interprétés avec prudence compte tenu des hypothèses et des retraitements effectués. L'intitulé hospitalisation concerne la partie hébergement dans les sections d'analyse cliniques (hors personnel médical). La section bloc correspond au coût de l'intervention obtenu au moyen des unités d'œuvre, à l'exception des consommables qui, lorsqu'ils étaient disponibles, ont été affectés directement. Ces résultats sont présentés bruts. Ils ne sont pas harmonisés sur les durées de séjour.

- Prothèse Totale de Hanche**

|                                     | Etablissements privés |                         |                           | Etablissements publics |                 |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|------------------------|-----------------|
|                                     | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR(*) | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD    |
| Durée Moyenne de Séjour             | 11,6 J                | 10,8 J                  | 19,4 J                    | 16,0 J                 | 9,9 J           |
| Taux de transfert en moyen séjour   | 21,6 %                | 10,4 %                  | 67,6 %                    | 51,1 %                 | 46,67 %         |
| Hospitalisation                     | 1 407,15 €            | 2 150,50 €              | 2 216,24 €                | 2 551,32 €             | 1510,27€        |
| Personnel Non Médical:              | 762,08 €              | 1 517,61 €              | 1 695,43 €                | 1 703,74 €             | 1226,70 €       |
| Autres charges                      | 645,06 €              | 632,89 €                | 520,81 €                  | 847,59 €               | 283,57 €        |
| <b>Bloc</b>                         | <b>902,80 €</b>       | <b>846,93 €</b>         | <b>614,94 €</b>           | <b>1 014,58 €</b>      | <b>447,00€</b>  |
| Personnel                           | 333,00 €              | 379,04 €                | 289,53 €                  | 516,31 €               | 304,00 €        |
| Autres charges                      | 569,80 €              | 467,89 €                | 325,41 €                  | 498,27 €               | 143,00 €        |
| <b>TOTAL Hospitalisation + Bloc</b> | <b>2 309,95 €</b>     | <b>2 997,43 €</b>       | <b>2 831,18 €</b>         | <b>3 565,90 €</b>      | <b>1957,27€</b> |

|                                                                                       | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
|                                                                                       | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD     |
| Charges générales et structure:                                                       | 1 152,31 €            | 838,08 €                | 1 817,32 €             | 1 337,88 €             | 1 267 €          |
| Honoraires+facturation externe (Secteur privé) + prothèses                            | 3 434,92 €            | 3 184,70 €              | 2 745,84 €             |                        |                  |
| Salaires Médicaux, Prestations médico-techniques autres et prothèses (secteur public) |                       |                         |                        | 2 530,08 €             | 2 670 €          |
| <b>TOTAL SEJOUR</b>                                                                   | <b>6 897,18 €</b>     | <b>7 020,21 €</b>       | <b>7 394,34 €</b>      | <b>7 433,86 €</b>      | <b>5 894,27€</b> |
| Moyenne Etablissements 6 928 €                                                        |                       |                         |                        |                        |                  |
| Ecart par rapport à la moyenne                                                        | -0,44%                | +1,33%                  | +6,73%                 | +7,30%                 | -14,92%          |

(\*) Dans cet établissement, la durée de séjour élevée s'explique par le fait qu'une partie de la rééducation est effectuée sur place.

• **Résection endo-urétrale de la prostate**

|                                     | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                   |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
|                                     | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD      |
| <b>Durée Moyenne de Séjour</b>      | 4,8 J                 | 5,9 J                   | -                      | -                      | 5,1 J             |
| <b>Hospitalisation</b>              | <b>582,87 €</b>       | <b>1 066,16 €</b>       | -                      | -                      | <b>1 133,45 €</b> |
| Personnel Non Médical:              | 315,67 €              | 737,59 €                | -                      | -                      | 1 001,11 €        |
| Autres charges                      | 267,20 €              | 328,57 €                | -                      | -                      | 132,34 €          |
| <b>Bloc</b>                         | <b>439,20 €</b>       | <b>488,01 €</b>         | -                      | -                      | <b>503,00 €</b>   |
| Personnel                           | 162,00 €              | 208,53 €                |                        |                        | 257,00 €          |
| Autres charges                      | 277,20 €              | 279,48 €                |                        |                        | 246,00 €          |
| <b>TOTAL Hospitalisation + Bloc</b> | <b>1 022,07 €</b>     | <b>1 554,17 €</b>       | -                      | -                      | <b>1 636,45 €</b> |

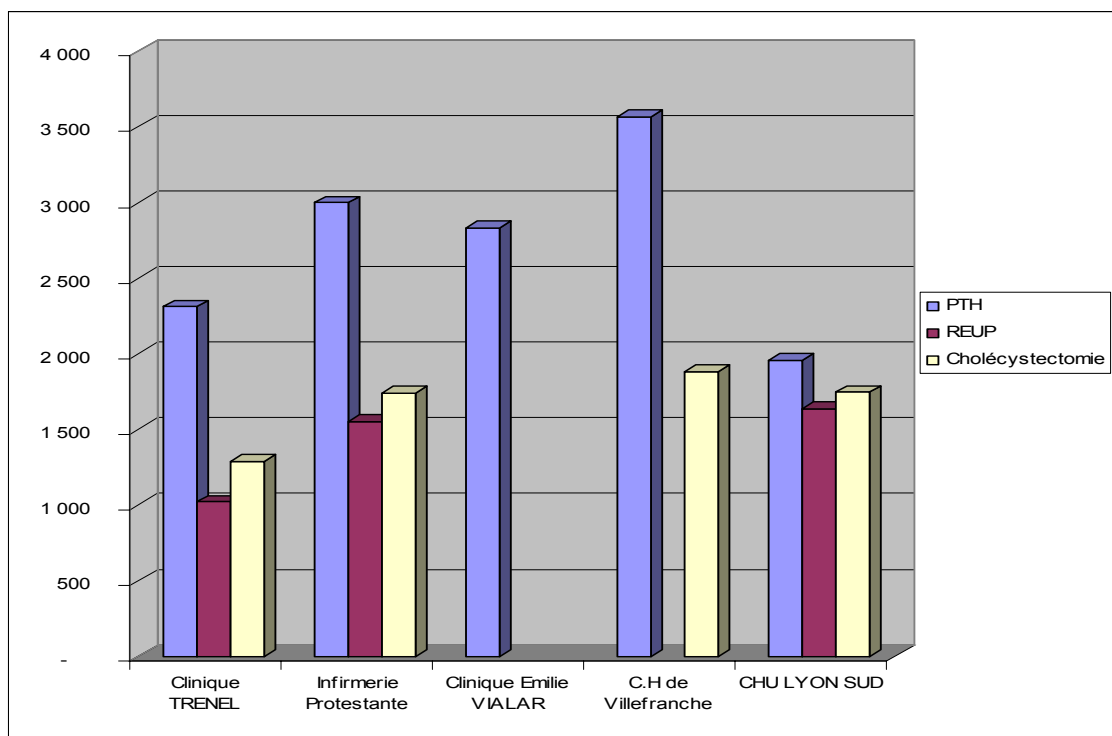
|                                                                          | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
|                                                                          | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD      |
| Charges générales et structure:                                          | 477,31 €              | 457,11 €                |                        |                        | 530,00€           |
| Honoraires+facturation externe (Secteur privé) + prothèses               | 533,18 €              | 525,38 €                |                        |                        |                   |
| Salaires Médicaux, Prestations médico-techniques autres (Secteur public) |                       |                         |                        |                        | 372,00 €          |
| <b>TOTAL SEJOUR</b>                                                      | <b>2 032,57 €</b>     | <b>2 536,65 €</b>       |                        |                        | <b>2 538,45 €</b> |
| Moyenne Etablissements : 2 369 €                                         |                       |                         |                        |                        |                   |
| Ecart par rapport à la moyenne                                           | -14,21%               | +7,07%                  |                        |                        | +7,14%            |

- Cholécystectomie**

|                                     | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                  |
|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|------------------|
|                                     | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD     |
| <b>Durée Moyenne de Séjour</b>      | 6,9 J                 | 6,0 J                   | -                      | 7,4 J                  | 5,1 J            |
| <b>Hospitalisation</b>              | <b>840,51 €</b>       | <b>1 113,89 €</b>       | -                      | <b>1 354,62 €</b>      | <b>900,19 €</b>  |
| Personnel Non Médical:              | 455,20 €              | 769,34 €                | -                      | 920,90 €               | 760,01 €         |
| Autres charges                      | 385,30 €              | 344,55 €                | -                      | 433,72 €               | 140,18 €         |
| <b>Bloc</b>                         | <b>451,40 €</b>       | <b>626,74 €</b>         | -                      | <b>528,94 €</b>        | <b>844,85 €</b>  |
| Personnel                           | 166,50 €              | 209,49 €                | -                      | 269,51 €               | 303,00 €         |
| Autres charges                      | 284,90 €              | 417,25 €                | -                      | 259,43 €               | 541,85 €         |
| <b>TOTAL Hospitalisation + Bloc</b> | <b>1 291,91 €</b>     | <b>1 740,63 €</b>       | -                      | <b>1 883,56 €</b>      | <b>1745,04 €</b> |

|                                                                          | Etablissements privés |                         |                        | Etablissements publics |                   |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|------------------------|------------------------|-------------------|
|                                                                          | Clinique TRENEL       | Infirmierie Protestante | Clinique Emilie VIALAR | C.H de Villefranche    | CHU LYON SUD      |
| Charges générales et structure:                                          | 688,29 €              | 467,22 €                | -                      | 620,00 €               | 639,10 €          |
| Honoraires+facturation externe (Secteur privé) + prothèses               | 534,56 €              | 536,89 €                | -                      |                        |                   |
| Salaires Médicaux, Prestations médico-techniques autres (Secteur public) |                       |                         | -                      | 551,45 €               | 592,02 €          |
| <b>TOTAL SEJOUR</b>                                                      | <b>2 514,75 €</b>     | <b>2 744,74 €</b>       | -                      | <b>3 055,02 €</b>      | <b>2 976,16 €</b> |
| Moyenne Etablissements : 2 823 €                                         |                       |                         |                        |                        |                   |
| <i>Ecart par rapport à la moyenne</i>                                    | -10,9%                | -2,8%                   |                        | 8,2%                   | 5,4%              |

**Figure 3 : Coûts de séjour par établissement (Section Hospitalisation+Bloc)**





L'échantillon des établissements volontaires pour participer à cette étude a révélé une grande diversité de situations en matière de développement de la comptabilité analytique. Seul le Centre Hospitalier de Villefranche, établissement participant à l'Etude Nationale de Coûts, disposait en routine d'une base de données permettant potentiellement d'obtenir les résultats attendus. Toutefois, même dans cet établissement, l'administration hospitalière ne disposait pas des outils lui permettant de réaliser une analyse rapide de cette base pour répondre de façon automatique à une demande sur le coût de revient d'actes courants bien définis.

Les autres établissements n'ont pu répondre aux questions posées sur leurs coûts de revient que de façon partielle, parfois sommaire et ce, au prix d'un travail d'analyse des documents comptables long, complexe et qui a souvent laissé des anomalies mal expliquées.

Les problèmes principaux rencontrés dans les établissements publics importants concernent l'analyse de l'affectation des personnels non médicaux par service et par activité, d'une part, la répartition des charges générales et de structure d'autre part. Les résultats obtenus à Lyon Sud présentent ainsi des incertitudes notables dans le cas de la chirurgie orthopédique dans la mesure où cet établissement ne disposait pas encore, au moment où cette étude a été réalisée, d'une analyse complète de cette activité.

En ce qui concerne les établissements privés, on a pu constater de fortes disparités de situations en matière de développement de la comptabilité analytique.

De façon générale, il est apparu que le souci de développer des systèmes de gestion fins, s'appuyant sur des analyses de coûts de revient par acte demeurerait limité. Plusieurs explications peuvent être apportées à ce constat. Le coût associé à la mise en place de tels systèmes d'information et la lourdeur des analyses nécessaires constituent probablement un obstacle. Un autre élément est associé à la nature des établissements privés analysés et à leur logique de gestion encore marquée principalement par des rationalités professionnelles plus médicales que managériales.

Ce contexte explique en partie selon nous le faible développement des systèmes de comptabilité analytique dans les cliniques analysées. Toutefois, un tel constat ne saurait être généralisé et ne s'applique probablement pas aux établissements appartenant à des groupes plus larges.



## 6.1 Fiches techniques des établissements

## C.H. LYON SUD

## Synthèse des données recueillies (v.2)

- Coûts de personnel estimés dans les services cliniques et coûts des unités d'œuvres dans les services médico-techniques :

## CR 36005 UROLOGIE - Année 2002

| HOSPITALISATION                                        | DEPENSES<br>(en E) | Coût par journée<br>(en E) | N 399 : Coût résection<br>de prostate < 40g |
|--------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------------------------------|
| <b>GR1 : Personnel</b>                                 |                    |                            |                                             |
| PNM (y compris kiné, ass.sociale et diététicien)       | 998 095            | 196,75                     | 1 001,1                                     |
| <b>GR2 : DMPH (hors prothèses)</b>                     |                    |                            | 28                                          |
| à la journée                                           |                    | 3,60                       | 18                                          |
| affectation directe                                    |                    |                            | 9                                           |
| Restauration                                           | 68 841             | 13,57                      | 69                                          |
| Blanchisserie (blanchisserie centrale + lingerie étab) | 35 884             | 7,07                       | 36                                          |
| <b>Total dépenses hospitalisation hors PM</b>          |                    |                            | <b>1 134</b>                                |

| B L O C                                                       | DEPENSES<br>(en E) | Coût par ICR<br>(en E) | N 399 : Coût résection<br>de prostate < 40g |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|---------------------------------------------|
| <b>GR1 : Personnel</b>                                        |                    |                        |                                             |
| PNM Bloc                                                      | 398 000            | 6,40                   | 192                                         |
| PNM Anesthésie (hors salle de réveil)                         | 135 000            | 2,17                   | 65                                          |
| <b>GR2 : DMPH (hors prothèses)</b>                            |                    |                        | 218                                         |
| <b>GR3 : Dépenses hôtelières, Entretien, Frais de gestion</b> | 6 318              | 0,10                   | 3                                           |
| <b>GR4 : Amortissements</b>                                   | 27 081             | 0,44                   | 13                                          |
| <b>Maintenance du bloc</b>                                    | 24 256             | 0,39                   | 12                                          |
| <b>Total dépenses bloc hors PM</b>                            |                    |                        | <b>503</b>                                  |

## CR 36010 CHIR GENE THORACIQUE - Année 2003

| HOSPITALISATION                                             | DEPENSES<br>(en E) | Coût par journée<br>(en E) | L871 :<br>Cholécystectomie<br>sans<br>cholangiographie en<br>(E) |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>GR1 : Personnel</b>                                      |                    |                            |                                                                  |
| PNM (hors kinésithérapie, assistance sociale et diététique) | 2 478 335          | 150,20                     | 760,70                                                           |
| <b>GR2 : DMPH (hors prothèses)</b>                          |                    |                            | <b>35,08</b>                                                     |
| à la journée                                                |                    | 0,83                       | 4,20                                                             |
| affectation directe                                         |                    |                            | 30,88                                                            |
| Restauration                                                | 223 905            | 13,57                      | 68,73                                                            |
| Blanchisserie (blanchisserie centrale + lingerie étab)      | 118 795            | 7,20                       | 36,46                                                            |
| <b>Total dépenses hospitalisation hors PM</b>               |                    |                            | <b>901</b>                                                       |

| B L O C                                                       | DEPENSES<br>(en E) | Coût par ICR<br>(en E) | L871 :<br>Cholécystectomie<br>sans<br>cholangiographie en<br>(E) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>GR1 : Personnel</b>                                        |                    |                        |                                                                  |
| PNM bloc                                                      | 644 425            | 3,42                   | 232,49                                                           |
| PNM anesthésie (hors salle de réveil)                         | 195 750            | 1,04                   | 70,62                                                            |
| <b>GR2 : DMPH (hors prothèses)</b>                            |                    |                        | 507,71                                                           |
| <b>GR3 : Dépenses hôtelières, Entretien, Frais de gestion</b> | 18 805             | 0,10                   | 6,78                                                             |
| <b>GR4 : Amortissements</b>                                   | 40 841             | 0,22                   | 14,73                                                            |
| <b>Maintenance du bloc</b>                                    | 34 995             | 0,19                   | 12,63                                                            |
| <b>Total dépenses bloc hors PM</b>                            |                    |                        | <b>845</b>                                                       |

## CR 36031 CHIR ORTHO - Année 2003

| HOSPITALISATION                                             | DEPENSES<br>(en E) | Coût par journée<br>(en E) | W795 : Arthroplastie<br>simple de hanche en<br>(E) |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>GR1 : Personnel</b>                                      |                    |                            |                                                    |
| PNM (hors kinésithérapie, assistance sociale et diététique) | 2 770 262          | 123,41                     | 1 226                                              |
| <b>GR2 : DMPH (hors prothèses)</b>                          |                    |                            | 77                                                 |
| à la journée                                                |                    | 3,03                       | 30                                                 |
| affectation directe                                         |                    |                            | 47                                                 |
| Restauration                                                | 304 619            | 13,57                      | 135                                                |
| Blanchisserie (blanchisserie centrale + lingerie étab)      | 161 619            | 7,20                       | 72                                                 |
| <b>Total dépenses hospitalisation hors PM</b>               |                    |                            | <b>1 510</b>                                       |

| B L O C                                                       | DEPENSES<br>(en E) | Coût par ICR<br>(en E) | W795 : Arthroplastie<br>simple de hanche en<br>(E) |
|---------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>GR1 : Personnel</b>                                        |                    |                        |                                                    |
| PNM Bloc                                                      | 514 575            | 3,17                   | 241                                                |
| PNM anesthésie (hors salle de réveil)                         | 135 000            | 0,83                   | 63                                                 |
| <b>GR2 : DMPH (hors prothèses)</b>                            |                    |                        | 113                                                |
| <b>GR3 : Dépenses hôtelieres, Entretien, Frais de gestion</b> | 2 165              | 0,01                   | 1                                                  |
| <b>GR4 : Amortissements</b>                                   | 2 366              | 0,01                   | 1                                                  |
| <b>Maintenance du bloc</b>                                    | 59 024             | 0,36                   | 28                                                 |
| <b>Total dépenses bloc hors PM</b>                            |                    |                        | <b>447</b>                                         |

- Durées moyennes de séjour (PMSI):**

Prothèse Totale de Hanche : 9,94 J

Résection endo-urétrale de la prostate : 5,08 J

Cholécystectomie : 5,06 J

- Prothèse (la plus fréquemment posée) :**

| PROTHESE TOTALE DE HANCHE  |                |
|----------------------------|----------------|
| CUPULE CORIN ALLOFIT       | 616 €          |
| INSERT CERASUL ALPHA       | 369 €          |
| TETE CERASUL               | 367 €          |
| TIGE STD CORIN ALLOCLASSIC | 677 €          |
| VIS                        | 36 €           |
| <b>TOTAL</b>               | <b>2 065 €</b> |

- **Consommables de bloc – P.T.H :**

| Consommables                              | Code Produit | P.U.   | Quantité | Coût H.T      |
|-------------------------------------------|--------------|--------|----------|---------------|
| Gants stériles (paires)                   | 130081m      | 0,37   | 10       | 3,70          |
| Drain redon                               | 9826T        | 0,3919 | 1        | 0,39          |
| Flacon redon                              | 130202B      | 0,4558 | 1        | 0,46          |
| Fil VICRYL JV 1069                        | 123917c      | 3,2    | 1        | 3,20          |
| Fil VICRYL JV 1068                        | 124560T      | 2,9    | 2        | 5,80          |
| Fil VICRYL JV 1474                        | 126783R      | 2,48   | 2        | 4,96          |
| Fil VICRYL JV 459                         | 122196h      | 2,32   | 2        | 4,64          |
| Agrafeuse jetable (35 W)                  | 127298U      | 6,35   | 1        | 6,35          |
| Tuyau d'aspiration                        | 153026Q      | 2,02   | 1        | 2,02          |
| Bocal d'aspiration jetable (3 litres)     | 60 055 F     | 2,67   | 2        | 5,34          |
| Pack "hanche" (Allegiance)                | 126 279 F    | 25,6   | 1        | 25,60         |
| Sarraux stériles Klinidrappe              | 126761S      | 3,3    | 4        | 13,20         |
| Lame bistouri                             | 129625V      | 0,11   | 5        | 0,55          |
| Paquet de 20 compresses radiodéetectables | 129441V      | 0,49   | 10       | 4,90          |
| Elastoplaste 20 cm                        | 9865A        | 5,58   | 1        | 5,58          |
| Bétadine jaune 125 ml                     | 146C         | 0,59   | 2        | 1,18          |
| brosses chirurgicales lavage des mains    | 122455N      | 0,32   | 4        | 1,28          |
| Jersey chaussette (UUS)                   | 123678C      | 2,53   | 1        | 2,53          |
| Jersey stockinette (UUS)                  | 123771Z      | 5,27   | 1        | 5,27          |
| Poches à instrument                       | 123003L      | 0,91   | 2        | 1,82          |
| Seringue 60 ml                            | 164164s      | 0,18   | 2        | 0,36          |
| Tubulure de récupération CSP 20           | 122 896 F    | 13,14  | 1        | 13,14         |
| Litre de chlorure de sodium injectable    | 5744C        | 0,73   | 1        | 0,73          |
| <b>TOTAL</b>                              |              |        |          | <b>113,00</b> |

- **Consommables de BLOC REUP :**

| Consommables                               | Code Produit | P.U.   | Quantité | Coût          |
|--------------------------------------------|--------------|--------|----------|---------------|
| Gants stériles                             | 130081 M     | 0,73   | 2        | 1,46          |
| Tubulure double courant                    | 123674Y      | 2,93   | 1        | 2,93          |
| Glyocolle (poches de 3 litres)             | 3226 W       | 2,547  | 10       | 25,47         |
| Xylogel : xylocaïne gel                    | 00578 M      | 2,33   | 2        | 4,66          |
| Seringue 20 CC                             | 165883M      | 0,49   | 1        | 0,49          |
| Housse de camera                           | 169055 D     | 2,37   | 1        | 2,37          |
| Compresses (paquet)                        | 155084M      | 0,12   | 2        | 0,24          |
| SAD 3 voies (sonde) ch 18                  | 123058S      | 9,82   | 1        | 9,82          |
| Seringue 50 ml GUYON                       | 164161X      | 0,19   | 1        | 0,19          |
| Sac à urine                                | 131975N      | 1,93   | 1        | 1,93          |
| Champ de résection                         | 10133Q       | 0,22   | 1        | 0,22          |
| Sarraux Klinidrape                         | 126761S      | 3,3    | 2        | 6,60          |
| Poire de Elik Storz                        | 155755 H     | 54,25  | 1        | 54,25         |
| Plaque de bistouri électrique              | 61690A       | 107,19 | 1        | 107,19        |
| Antiseptique : Bétadine (petite bouteille) | 150L         | 0,63   | 1        | 0,63          |
| <b>TOTAL</b>                               |              |        |          | <b>218,45</b> |

• **Consommables bloc Cholécystectomie :**

| Consommables                                                | Code Produit | P.U.  | Quantité | Coût          |
|-------------------------------------------------------------|--------------|-------|----------|---------------|
| Sarraux Klinidrape                                          | 126761S      | 3,3   | 3        | 9,90          |
| Paire Gants trifix Allegiance                               | 130081M      | 0,37  | 6        | 2,22          |
| Paire jambières convertors Allegiance                       | 121352T      | 3,64  | 1        | 3,64          |
| Toile Convertors Allegiance                                 | 125782P      | 13,41 | 1        | 13,41         |
| Trousse universelle (Foliodrape Hartmann)                   | 163771H      | 15,78 | 1        | 15,78         |
| Housse radio Convertor Allegiance                           | 160125T      | 4,31  | 1        | 4,31          |
| Compresses Hydrex 10*20 Labo. Tetra Medical (paquet de 10)  | 129807V      | 0,89  | 1        | 0,89          |
| Compresses non tissées (par 4) Tetra Medical                | 155084M      | 0,12  | 1        | 0,12          |
| Housse de camera Biomet Merk                                | 169055D      | 2,37  | 1        | 2,37          |
| Anti buée Rusch                                             | 157230H      | 4,83  | 1        | 4,83          |
| Filtre Pal Gasline IGF                                      | 155589U      | 10,02 | 1        | 10,02         |
| Poche à instrument Klinidrape                               | 123003L      | 0,91  | 1        | 0,91          |
| Tuyau d'aspiration PETERS                                   | 153026Q      | 2,02  | 1        | 2,02          |
| Canule éléphant d'aspiration lavage PORGES                  | 160052D      | 41,56 | 1        | 41,56         |
| Tubulure d'aspiration labo Aguetant                         | 122683R      | 2,37  | 1        | 2,37          |
| Lame bistouri 11 Swann Morton                               | 129027R      | 0,33  | 1        | 0,33          |
| Poche sérum 500 cc Baxter : chlorure de sodium              | 7430Y        | 0,82  | 1        | 0,82          |
| Surgineedle 150 mm Tyco (aiguille de palmer)                | 158246N      | 2,29  | 1        | 2,29          |
| Trocarts 5.10 Versaport TYCO                                | 157 909 F    | 43,76 | 2        | 87,52         |
| Trocarts de 5 Versaport ETHICON (1 seule ouverture)         | 156 656 F    | 43,76 | 2        | 87,52         |
| pince à clip ERCA mL ER 320 ETHICON                         | 125612L      | 43,76 | 1        | 43,76         |
| Endocath Tyco                                               | 125992A      | 41,94 | 1        | 41,94         |
| Ciseau PILLING WECK                                         | 158485X      | 43,76 | 1        | 43,76         |
| Flacon produit opaque radio de XENETIX 300 - GUERBET 100 ml | 500 L        | 15,79 | 1        | 15,79         |
| Seringue de 20 cc DISCARDIT BD                              | 165883M      | 49    | 1        | 49,00         |
| Sonde ureterale dte Ch 5 PORGES                             | 121495C      | 5,85  | 1        | 5,85          |
| Flacon de redon DRENOFAST                                   | 154260L      | 1,88  | 1        | 1,88          |
| Drain de redon BI BRAUN                                     | 158080G      | 1,11  | 1        | 1,11          |
| Vicryl IV 603 ETHICON                                       | 155689G      | 4,74  | 1        | 4,74          |
| Vicryl rapide VR 2298 ETHICON                               | 123054N      | 3,73  | 1        | 3,73          |
| Cosmopor                                                    | 129465V      | 0,79  | 4        | 3,16          |
| Vecafix BD VECAFIX                                          | 120802T      | 0,16  | 1        | 0,16          |
| <b>TOTAL</b>                                                |              |       |          | <b>507,71</b> |

**Hypothèses de calculs :**

- Le recueil des consommables a également été effectué au niveau des services. Dans ce cas, les dépenses repérées ont été additionnées aux dépenses communes
- L'amortissement et la maintenance ont été ventilés sur la section de bloc uniquement. Celles des services sont regroupées dans les charges générales et de structure.
- Les dépenses médico-techniques ont été ventilées sur les services au moyen des lettres clés (équivalent B, K, Z...). Elles ont ensuite été réaffectées proportionnellement à la DMS.
- Les charges générales et de structures ont été estimées à 25 % du coût du séjour (hors restauration, blanchisserie et hors charges déjà affectées sur bloc).



# C.H. Villefranche

## Synthèse des données recueillies

Ces données sont directement issues de la base de coût de l'hôpital. (Source : services de gestion/DIM). Le découpage analytique correspond à celui de l' ENC. (Tome 3 du guide de comptabilité analytique hospitalière)

- *Coûts de journées estimés dans les services cliniques :*

|                      | <b>92310102</b>            | <b>9231011</b>                | <b>92300131</b>                | <b>9230400</b>        |
|----------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
| <b>Libellé SA</b>    | <b>Chirurgie viscérale</b> | <b>Chirurgie orthopédique</b> | <b>Médecine Rhumatologique</b> | <b>Urgences-lits</b>  |
| Salaires médicaux    | 398 985,00 €               | 313 997,00 €                  | 131 926,00 €                   | 280 249,00 €          |
| Salaires soignants   | 1 514 216,00 €             | 856 513,00 €                  | 553 639,00 €                   | 707 188,00 €          |
| Salaires autres      | 79 696,00 €                | 54 671,00 €                   | 23 068,00 €                    | 45 140,00 €           |
| Amortissements       | 7 389,00 €                 | 7 627,00 €                    | 2 440,00 €                     | 2 441,00 €            |
| Maintenance          | 106 328,00 €               | 426 199,00 €                  | 44 189,00 €                    | 12 319,00 €           |
| Consommables         | 179 254,00 €               | 73 380,00 €                   | 122 836,00 €                   | 17 825,00 €           |
| Logistique Médicale  | 389 371,00 €               | 273 806,00 €                  | 245 729,00 €                   | 94 244,00 €           |
| <b>TOTAL SECTION</b> | <b>2 675 239,00 €</b>      | <b>2 006 193,00 €</b>         | <b>1 123 827,00 €</b>          | <b>1 159 406,00 €</b> |

|               |       |      |      |      |
|---------------|-------|------|------|------|
| Nbre journées | 12808 | 9036 | 7753 | 3109 |
| Nbre séjours  | 2216  | 1073 | 1123 | 2861 |

|                         |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Coûts de journée</b> | <b>208,87 €</b> | <b>222,02 €</b> | <b>144,95 €</b> | <b>372,92 €</b> |
|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|

*Note : Les coûts de journées présentés ici sont ceux des principales SA cliniques intéressant l'étude (liste non exhaustive). Ils diffèrent des coûts unitaires d'hospitalisation présentés dans les résultats précédents qui excluent les salaires médicaux.*

- *Coûts des services Médico-Techniques :*

|                      | <b>9222000</b>        | <b>9223000</b>        | <b>922500</b>         | <b>922600</b>         | <b>92210</b>          |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Libellé SA</b>    | <b>Bloc</b>           | <b>Imagerie</b>       | <b>Kinésithérapie</b> | <b>Anesthésie</b>     | <b>Laboratoire</b>    |
| Salaires médicaux    | 140 487,00 €          | 511 430,00 €          | - €                   | 534 082,00 €          | 390 238,00 €          |
| Salaires soignants   | 801 382,00 €          | 233 040,00 €          | 18 772,00 €           | 541 913,00 €          | 20 210,00 €           |
| Salaires autres      | - €                   | 876 777,00 €          | 356 659,00 €          | - €                   | 990 272,00 €          |
| Amortissements       | 205 253,00 €          | 248 591,00 €          | 795,00 €              | 85 168,00 €           | 60 847,00 €           |
| Maintenance          | 546 570,00 €          | 229 679,00 €          | 11 780,00 €           | 110 195,00 €          | 732 282,00 €          |
| Consommables         | 14 656,00 €           | 117 154,00 €          | 44,00 €               | 288 303,00 €          | 1 520,00 €            |
| Logistique Médicale  | 649,00 €              | 26 992,00 €           | 2 167,00 €            | 40 000,00 €           | 66 902,00 €           |
| <b>Total Section</b> | <b>1 708 997,00 €</b> | <b>2 243 663,00 €</b> | <b>390 217,00 €</b>   | <b>1 599 661,00 €</b> | <b>2 262 271,00 €</b> |

|                      |        |        |       |        |          |
|----------------------|--------|--------|-------|--------|----------|
| Unité d'œuvre        | ICR    | ICR    | AMM   | ICR    | B        |
| Total unités d'œuvre | 302608 | 393334 | 25711 | 206779 | 17341466 |

|                                |               |               |                |               |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| <b>Coûts par unité d'œuvre</b> | <b>5,65 €</b> | <b>5,70 €</b> | <b>15,18 €</b> | <b>7,74 €</b> | <b>0,13 €</b> |
|--------------------------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|

- **Durées moyennes de séjour (PMSI) :**

Prothèse Totale de Hanche : 15,95 J

Cholécystectomie : 7,40 J

- **Coûts des prothèses : (source chirurgien)**

| PROTHESE TOTALE DE HANCHE                     |                |
|-----------------------------------------------|----------------|
| Tige fémorale sans ciment thiera , B2C ou BHS | 723 à 768 €    |
| COTYLE DOUBLE MOBILITE SEM ou SERF            | 519 à 551 €    |
| Insert Mobile                                 | 80 à 85 € €    |
| Vis                                           | 26,75 €        |
| <b>Moyenne</b>                                | <b>1 389 €</b> |

- **Consommables :**

*Détail non disponible au niveau des fichiers fournis. Consommables de bloc affectés à l'ICR.*

**Hypothèses de calculs /Estimations:**

- Pas d'hypothèses particulières étant donné que toutes les charges sont déjà affectées par patient et ce pour tous les séjours.

- Les moyennes ont été calculées pour chaque poste de dépenses.

# Clinique TRENEL

## Synthèse des données recueillies

- *Coûts de journées et coût de l'unité d'œuvre de bloc :*

|                                   | Total Charges      | Coûts /FSO+ARE | Total Charges      | Coût par journée |
|-----------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------|
| ACHATS ET APPROVISIONNEMENTS      | 791 600 €          | 0,73 €         | 216 600 €          | 9,47 €           |
| AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES | 653 600 €          | 0,60 €         | 924 900 €          | 40,44 €          |
| IMPOTS ET TAXES                   | 65 500 €           | 0,06 €         | 97 500 €           | 4,26 €           |
| PERSONNEL + INTERIM               | 974 800 €          | 0,90 €         | 1 499 900 €        | 65,58 €          |
| AMORTISSEMENTS                    | 160 100 €          | 0,15 €         | 30 700 €           | 1,34 €           |
| <b>COUTS DIRECTS</b>              | <b>2 645 600 €</b> | <b>2,45 €</b>  | <b>2 769 600 €</b> | <b>121,10 €</b>  |
| CHARGES COMMUNES                  |                    |                | 2 268 000 €        | 99,16 €          |

**Total FSO+ARE : 1 081 140**

**Total Journées : 22871**

- *Durées moyennes de séjour (PMSI):*

Prothèse Totale de Hanche : 11,6 J

Résection endo-urétrale de la prostate : 4,8 J

Cholécystectomie : 6,9 J

- *Prothèse (la plus fréquemment posée) : 2 053 €*

- Issu des observations sur bordereaux 615

- *Consommables :*

- Pas d'affectations directes au niveau du bloc.

- **Honoraires PTH :**

| Honoraires (*)             | Lettres-clé             | Base Remboursement. |
|----------------------------|-------------------------|---------------------|
| -Chirurgien                | KC 220                  | 459,80 €            |
| -Anesthésiste              | KC 110+40               | 313,50 €            |
| -Radiologie                | Z55-111<br>(moyenne:76) | 123,12 €            |
| - Anapath./Bio             | B/PB/P                  | 219,00 €            |
| -Kinésithérapeute          | 11xAMC7                 | 160,00 €            |
| - Autre (Echo, Electro...) | CS+K6,5;KE40            | 106,50 €            |

- **Honoraires REUP :**

| Honoraires (*) | Lettres-clé | Base Remboursement. |
|----------------|-------------|---------------------|
| -Chirurgien    | KC 120 +KFA | 281,29 €            |
| -Anesthésiste  | KC 60 + KFA | 155,89 €            |
| - Anapath./Bio | B/PB/P      | 96,00 €             |

- **Honoraires Cholécystectomie :**

| Honoraires (*)             | Lettres-clé | Base Remboursement. |
|----------------------------|-------------|---------------------|
| - Chirurgien               | KC120       | 250,80 €            |
| - Anesthésiste             | KC65        | 135,85 €            |
| - Anapath./Bio             | B/PB/P      | 117,03 €            |
| - Autre (Echo, Electro...) | CS+K6,5     | 30,88 €             |

#### **Hypothèses de calculs /Estimations:**

- Les services auxiliaires n'ont pas fait l'objet d'une reventilation sur les SA cliniques et sur le bloc. Ils sont donc partiellement intégrés dans les achats et les autres charges de ces mêmes sections, ainsi que dans les charges générales de l'établissement.

# Clinique Emilie VIALAR

## Synthèse des données recueillies

- *Coûts de journées estimés dans les services cliniques :*

Nbre de journées : 14386

| Type Charges                   | Total Euros           | Total /J            |
|--------------------------------|-----------------------|---------------------|
|                                |                       |                     |
| Personnel:                     | 1 254 652,72 €        | 87,21 €/J           |
| Achats consommés               | 105 204,12 €          | 7,31 €/J            |
| Pharmacie gestion              | 31 846,97 €           | 2,21 €/J            |
| Restauration                   | 170 170,49 €          | 11,83 €/J           |
| Lingerie                       | 37 439,82 €           | 2,60 €/J            |
| Entretien et services généraux | 15 452,78 €           | 1,07 €/J            |
|                                |                       |                     |
| Autres charges                 | 25 299,19 €           | 1,76 €/J            |
| <b>Total</b>                   | <b>1 640 066,08 €</b> | <b>114,00 € / J</b> |

- *Coûts d'unité d'œuvre du bloc : (hors consommables)*

| Type Charge                    | Total Euro          | Total/FSO+ARE |
|--------------------------------|---------------------|---------------|
| Personnel                      | 363 703,43 €        | 0,88 €        |
| Pharmacie gestion              | 31 846,97 €         | 0,08 €        |
| Lingerie                       | 4 679,98 €          | 0,01 €        |
| Entretien et services généraux | 117 142,20 €        | 0,28 €        |
| Autres charges                 | 118 616,48 €        | 0,29 €        |
| <b>Total hors consommables</b> | <b>635 989,05 €</b> | <b>1,53 €</b> |

- *Durées moyennes de séjour (PMSI):*

Prothèse Totale de Hanche : 19,4 J

- **Coûts des prothèses :** (source Bordereau 615, moyenne des 2 prothèses les + fréquemment posées)

*Prothèse 1 : 1450 € (Type Acora ; tête, tige cotyle ciment)*

*Prothèse 2 : 1880 €*

**Moyenne : 1 665 €**

- **Consommables :**

*Total consommables PTH : 188,65 € H.T*

*Dont :*

Gants : 18 paires  
 2 fils bobine  
 1 drain Redon  
 1 flacon Redon  
 1 fil à suture sertie  
 1 agrafeuse jetable  
 1 tuyau d'aspiration  
 1 bocal d'aspiration jetable  
 1 pack « hanche » (Allegiance) + 2 sarraux  
 2 lames bistouri  
 1 flacon Hexomédine  
 8 paquets compresses  
 Hypafix  
 1 ampoule de vernis chirurgical  
 15 tampons + 1 gersey plaque  
 Bétadine  
 4 brosses  
 Canule de Guedel  
 Filtre et raccord  
 Sonde intubation  
 Collyre  
 Bocal + sonde  
 Tuyau aspiration + stop vide  
 Seringues 20 ml x 2, 10 ml x 3, 2 ml x 1  
 Sérum glucosé 5% : 500 ml  
 Voluven 500 ml  
 Ringer Lactate (RL) : 500 ml  
 2 tubulures 3 voies + 1 raccord 3 voies  
 2 cathéters  
 3 électrodes ECG  
 1 paire de gants non stériles

- **Honoraires :**

| Honoraires                               |                |          |
|------------------------------------------|----------------|----------|
| -Chirurgien                              | KC220          | 459,80 € |
| -Anesthésiste                            | KC110          | 229,90 € |
| -Radiologie                              | Z117(45+46+26) | 189,00 € |
| -Laboratoire(s)                          |                |          |
| -Kinésithérapeute                        | AMS7*12        | 171,36 € |
| - Autres spécialités<br>(Echo,electro..) | CS+K6,5        | 30,78 €  |

**Hypothèses de calculs /Estimations:**

- Au niveau des services, les deux sections d'analyse distinctes ont été regroupées car elles ne faisaient pas apparaître de différences significatives sur les montants de charges affectées. Par ailleurs, la section d'anesthésie a été regroupée avec le bloc.
- La section de stérilisation a été entièrement affectée au bloc
- La pharmacie a été répartie à 50% sur les services cliniques et 50% sur le bloc
- La lingerie (tissé) a été répartie à 80% sur les services cliniques, 10% sur le bloc et les 10 % restants sur l'établissement (logistique générale)
- La restauration a été ventilée sur les services cliniques à 75 %, les 25 % restants étant affectés à la clinique (*Repas du personnel : estimation locale d'environ 30 repas par jour*)
- Enfin un redressement a été effectué sur les coûts de bloc (unité d'œuvre en FSO/ARE au lieu de FSO dans les versions précédentes)



# Infirmierie Protestante

## Synthèse des données recueillies

(Comptabilité analytique par services et par discipline chirurgicale )

### Orthopédie : 2 587 journées

| Type charges                | Montant Euros | Euros /J.     |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Personnel                   | 364188        | 140,78        |
| Achats                      | 23460         | 9,07          |
| Pharmacie                   | 1699          | 0,66          |
| Restauration                | 42127         | 16,28         |
| Lingerie                    | 5618          | 2,17          |
| Entretien et serv. généraux | 14629         | 5,65          |
| Autres                      | 64355         | 24,88         |
| <b>Total</b>                | <b>516076</b> | <b>199,49</b> |

Bloc orthopédie : 86967 FSO+ARE

Charges bloc (hors achats) : 201346 €

| Type charges                   | Coût/FSO      |
|--------------------------------|---------------|
| Personnel                      | 1,15 €        |
| Pharmacie gestion              | 0,10 €        |
| Lingerie                       | 0,19 €        |
| Entretien et services généraux | 0,06 €        |
| Autres charges                 | 0,81 €        |
| <b>Total hors achats</b>       | <b>2,31 €</b> |

### Urologie : 5 984 journées

| Type charges                | Montant Euros | Euros /J.     |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Personnel                   | 750639        | 125,44        |
| Achats                      | 43469         | 7,26          |
| Pharmacie                   | 3149          | 0,53          |
| Restauration                | 97462         | 16,29         |
| Lingerie                    | 9540          | 1,59          |
| Entretien et serv. généraux | 31920         | 5,33          |
| Autres                      | 140323        | 23,45         |
| <b>Total</b>                | <b>926607</b> | <b>179,90</b> |

Bloc urologie : 187405 FSO+ARE

Charges bloc (hors achats) : 466959€

| Type charges                   | Coût/FSO      |
|--------------------------------|---------------|
| Personnel                      | 1,16 €        |
| Pharmacie gestion              | 0,12 €        |
| Lingerie                       | 0,24 €        |
| Entretien et services généraux | 0,08 €        |
| Autres charges                 | 0,89 €        |
| <b>Total hors achats</b>       | <b>2,49 €</b> |

**Chirurgie viscérale : 10 257 journées**

| Type charges                | Montant Euros  | Euros /J.     |
|-----------------------------|----------------|---------------|
| Personnel                   | 1312988        | 128,01        |
| Achats                      | 105206         | 10,26         |
| Pharmacie                   | 7619           | 0,74          |
| Restauration                | 166185         | 16,20         |
| Lingerie                    | 18985          | 1,85          |
| Entretien et serv. généraux | 53724          | 5,24          |
| Autres                      | 236297         | 23,04         |
| <b>Total</b>                | <b>1901003</b> | <b>185,34</b> |

Bloc chir. viscérale :253704 FSO+ARE

Charges chir. viscérale (hors achats) : 844959 €

| Type charges                   | Coût/FSO      |
|--------------------------------|---------------|
| Personnel                      | 1,13 €        |
| Pharmacie gestion              | 0,11 €        |
| Lingerie                       | 0,21 €        |
| Entretien et services généraux | 0,07 €        |
| Autres charges                 | 0,78 €        |
| <b>Total hors achats</b>       | <b>2,31 €</b> |

- **Durées moyennes de séjour (PMSI):**

Prothèse Totale de Hanche : 10,78J

Résection endo-urétrale de la prostate : 5,88 J

Cholécystectomie : 6,01 J

- **Prothèse (la plus fréquemment posée) :**

| Prothèse Totale Hanche          | Prix unitaire (HT) |
|---------------------------------|--------------------|
| Prothèse (Tige+tête+cotyle+vis) | 1 850 €            |

- **Consommables PTH**

| Consommables Bloc – Prothèse Totale Hanche             | Prix unitaire (HT) |
|--------------------------------------------------------|--------------------|
| Pack Hanche complet (inclus ensemble des consommables) | 83,50              |

- **Consommables REUP : 40 € H.T**

**Inclut :**

**Consommables Bloc - Resection Endourétrale prostate**

1 tubulure double courant  
 1 tubulure simple courant  
 Glycocolle  
 Xylo gel (X2)  
 Hibidil (X2)  
 Seringue 20 CC  
 Ampoule Vaseline  
 1 poire Elik Storz  
 1 housse de caméra  
 Paquet de grandes compresses (X2)  
 SAD 3 voies ch 24

**Consommables Cholécystectomie : 200 € H.T**

**Inclut :**

Gants stériles (paires)  
BE bleu  
Pointe plate  
Charlotte  
Aspiration ch7 + canule  
Seringue 20 cc  
Flacon Radio Selectan  
1 lame 24  
1 lame 11  
1 Mersuture F2541  
1 Vicryl JV 603  
1 sonde urétérale ch4  
1 housse de caméra  
1 drain de redon  
1 cricket  
1 Blunport  
1 versaport 5-11  
1 versaport 5  
1 gaine de Versaport 5  
1 endo-clip ML  
1 Endo Catch

• **Honoraires PTH:**

| Honoraires (*)                         | Lettres-clé | Base Remboursement. |
|----------------------------------------|-------------|---------------------|
| -Chirurgien                            | KC220       | 459,80 €            |
| -Anesthésiste                          | KC110       | 229,90 €            |
| -Radiologie                            | Z117        | 190,00 €            |
| -Laboratoire(s)                        | B480-590    | 145,00 €            |
| -Kinésithérapeute                      |             | 150,00 €            |
| - Autres spécialités (Echo, electro..) | ECG+Echo    | 160,00 €            |

• **Honoraires REUP:**

| Honoraires (*) | Lettres-clé | Base Remboursement. |
|----------------|-------------|---------------------|
| -Chirurgien    | KC 120 +KFA | 281,29 €            |
| -Anesthésiste  | KC 60 + KFA | 155,89 €            |
| - Anapath./Bio | B/PB/P      | 88,20 €             |

- **Honoraires Cholécystectomie:**

| Honoraires (*) | Lettres-clé | Base Remboursement. |
|----------------|-------------|---------------------|
| - Chirurgien   | KC120       | 250,80 €            |
| - Anesthésiste | KC65        | 135,85 €            |
| - Anapath./Bio | B/PB/P      | 150,24 €            |

**Hypothèses de calculs /Estimations:**

- Les calculs concernant les coûts d'interventions au bloc (hors consommables) se basaient sur un découpage par service. et affectaient un nombre de FSO (+ARE) moyen par discipline chirurgicales. Ces données ont donc été redressées en utilisant les coefficients suivants :

PTH : 330 au lieu de 172 (moyenne chirurgie orthopédique)

REUP : 180 au lieu de 130 (moyenne urologie)

Cholécystectomie : 185 au lieu de 152 (moyenne chirurgie viscérale)



## 6.2 Coûts détaillés des interventions

| P.T.H Trenel<br>DMS                        | 11,6 J<br>DMS     | P.T.H INF.PROT<br>DMS | 10,8 J<br>DMS (PMSI) | P.T.H VIALAR<br>DMS (PMSI)             | 19,4 J            |
|--------------------------------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|----------------------------------------|-------------------|
| <b>Hospitalisation (1)</b>                 | <b>121,09 €/J</b> | <b>1 407,15 €</b>     | <b>199,49 €/J</b>    | <b>2 150,50 €</b>                      | <b>2 216,24 €</b> |
| Coût de journée                            |                   |                       |                      |                                        |                   |
| Personnel:                                 | 65,58 €/J         | 762,08 €              | 140,78 €/J           | 1 517,61 €                             | 1 695,43 €        |
| - dont soignant                            |                   | - €                   | 115,86 €/J           | 1 248,99 €                             | - €               |
| - dont autre                               |                   | - €                   | 24,92 €/J            | 268,62 €                               | - €               |
| Achats                                     | 49,91 €/J         | 579,99 €              | 9,07 €/J             | 97,77 €                                | 7,31 €/J          |
| Pharmacie gestion                          |                   | - €                   | 0,66 €/J             | 7,11 €                                 | 2,21 €/J          |
| Restauration                               |                   | - €                   | 16,28 €/J            | 175,50 €                               | 11,83 €/J         |
| Lingerie                                   |                   | - €                   | 2,17 €/J             | 23,39 €                                | 2,60 €/J          |
| Entretien et services généraux             |                   | - €                   | 5,65 €/J             | 60,91 €                                | 1,07 €/J          |
| Autres charges                             | 5,60 €/J          | 65,08 €               | 24,88 €/J            | 268,21 €                               | 34,19 €           |
| <b>Bloc (2)</b>                            |                   | <b>902,80 €</b>       |                      | <b>846,93 €</b>                        | <b>614,94 €</b>   |
| Coût par intervention                      |                   |                       |                      |                                        |                   |
| Personnel                                  |                   | 333,00 €/Int          |                      | 379,04 €/Int                           | 289,53 €/Int      |
| Achats                                     |                   | 492,10 €/Int          |                      | 83,50 €/Int                            | 108,65 €/Int      |
| dont affectation directe                   |                   | - €                   |                      | 83,50 €                                | 108,65 €          |
| Pharmacie gestion                          |                   |                       |                      | 32,90 €/Int                            | 25,35 €/Int       |
| Lingerie                                   |                   |                       |                      | 63,66 €/Int                            | 3,73 €/Int        |
| Entretien et services généraux             |                   |                       |                      | 21,18 €/Int                            | 93,25 €/Int       |
| Autres charges                             |                   | 77,70 €               |                      | 266,65 €                               | 94,43 €           |
| <b>Charges générales et structure (3)</b>  | <b>99,16 €/J</b>  | <b>1 152,31 €</b>     | <b>77,74 €/J</b>     | <b>838,08 €</b>                        | <b>93,48 €/J</b>  |
| <b>Charges générales et structure (3)</b>  |                   |                       |                      |                                        | <b>1 817,32 €</b> |
| <b>Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)</b>       |                   | <b>2 309,95 €</b>     |                      | <b>2 997,43 €</b>                      | <b>2 831,18 €</b> |
| <b>COUT TOTAL CLINIQUE (4)=(1)+(2)+(3)</b> |                   | <b>3 462,26 €</b>     |                      | <b>3 835,51 €</b>                      | <b>4 648,50 €</b> |
| <b>Honoraires / facturation externe</b>    |                   | <b>3 434,92 €</b>     |                      | <b>3 184,70 €</b>                      | <b>2 745,84 €</b> |
| Honoraires (*)                             | Lettres-clé       | Base Rembours         |                      | Base Rembours                          |                   |
| -Chirurgien                                | KC 220            | 459,80 €              | KC 220               | -Chirurgien                            | KC220             |
| -Anesthésiste                              | KC 110+40         | 313,50 €              | KC110                | -Anesthésiste                          | KC110             |
| -Radiologie                                | Z55-111 (moyenne) | 123,12 €              | Z117                 | -Radiologie                            | Z117(45+46+26)    |
| - Anapath./Bio                             | B/PB/P            | 219,00 €              | B480-590             | -Laboratoire(s)                        |                   |
| -Kinesithérapeute                          | 11xAMC7           | 160,00 €              | ECG+Echo             | -Kinesithérapeute                      | AMS7*12           |
| - Autre (Echo, Electro...)                 | CS+K6,5;KE40      | 106,50 €              |                      | - Autres spécialités (Echo,electro...) | CS+K6,5           |
| Prothèse (*)                               |                   | 2 053,00 €            |                      | Prothèse (*)                           |                   |
| <b>COUT TOTAL SEJOUR</b>                   |                   | <b>6 897,18 €</b>     |                      | <b>7 020,21 €</b>                      | <b>7 394,34 €</b> |

| P.T.H Villefranche<br>DMS (PMSI)                       |  | 16,0 J            | P.T.H LYON SUD<br>DMS (PMSI) |                                                                  | 9,9 J             |
|--------------------------------------------------------|--|-------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Hospitalisation</b>                                 |  | <b>159,78 €/J</b> | <b>2 551,32 €</b>            | <b>Hospitalisation</b>                                           | <b>151,94 €/J</b> |
| Coût de journée                                        |  |                   |                              | Coût de journée                                                  |                   |
| Personnel:(hors PM)                                    |  | 106,70 €/J        | 1 703,74 €                   | Personnel:(hors PM)                                              | 123,41 €/J        |
| - dont soignant                                        |  | 100,60 €/J        | 1 606,34 €                   | - dont soignant                                                  | - €               |
| -dont autre                                            |  | 6,10 €/J          | 97,40 €                      | -autre                                                           | - €               |
| Consommables (vent. journée)                           |  | 14,00 €/J         | 223,55 €                     | Consommables (vent. journée)<br>(affect directe)                 | 3,03 €/J          |
| Restauration                                           |  | 14,94 €/J         | 238,56 €                     | Restauration                                                     | 13,57 €/J         |
| Lingerie                                               |  | 6,56 €/J          | 104,75 €                     | Lingerie                                                         | 7,20 €/J          |
| Amort/Maintenance/log medicale                         |  | 17,58 €/J         | 280,72 €                     | Amort/Maintenance/log medicale                                   | - €               |
| <b>Bloc/Anesthésie</b>                                 |  |                   | <b>1 014,58 €</b>            | <b>Bloc/Anesthésie (hors salle réveil)</b>                       | <b>447,00 €</b>   |
| Coût par intervention                                  |  |                   |                              | Coût par intervention                                            |                   |
| Personnel (hors PM)                                    |  |                   | 516,31 €/Int                 | Personnel (hors PM)                                              | 304,00 €/Int      |
| Consommables médicaux bloc                             |  |                   | 97,77 €/Int                  | Consommables médicaux bloc                                       | 113,00 €/Int      |
| dont affectation directe                               |  |                   | - €                          | dont affectation directe                                         | 113,00 €          |
| Amort/Maintenance/log medicale                         |  |                   | 400,50 €                     | Amort/Maintenance/log medicale                                   | 30,00 €/Int       |
| <b>Charges gales. et str. (3)</b>                      |  | <b>83,78 €/J</b>  | <b>1 337,88 €</b>            | <b>Charges gales. et str. (3)</b>                                | <b>127,46 €/J</b> |
| <b>Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)</b>                   |  |                   | <b>3 565,90 €</b>            | <b>Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)</b>                             | <b>1 957,27 €</b> |
| <b>SOUS-TOTAL HOPITAL (1)+(2)+(3)</b>                  |  |                   | <b>4 903,78 €</b>            | <b>SOUS-TOTAL HOPITAL (1)+(2)+(3)</b>                            | <b>3 224,27 €</b> |
| <b>Salaires Medicaux et prestations médico-techniq</b> |  |                   | <b>2 530,08 €</b>            | <b>Salaires Medicaux et prestations médico-techniq</b>           | <b>2 670,00 €</b> |
| Salaires médicaux (*)                                  |  |                   |                              | Salaires médicaux (*)                                            |                   |
| - des services cliniques                               |  |                   | 541,16 €                     | - des services cliniques                                         | 101,00 €          |
| - du bloc/anesthésie                                   |  |                   | 230,13 €                     | - du bloc/anesthésie                                             | 217,00 €          |
| Radiologie                                             |  |                   | 58,00 €                      | Radiologie                                                       | 85,00 €           |
| Laboratoire(s)                                         |  |                   | 124,73 €                     | Laboratoire(s)                                                   | 109,00 €          |
| - Autres actes (EF & actes externes.)                  |  |                   | 186,59 €                     | - Autres actes (EF & actes externes.)<br>(kine non comptabilisé) | 93,00 €/Int       |
| Prothèse                                               |  |                   | 1 389,47 €                   | Prothèse                                                         | 2 065,00 €        |
| <b>COUT TOTAL SEJOUR</b>                               |  |                   | <b>7 433,86 €</b>            |                                                                  | <b>5 894,27 €</b> |

| R.E.U.P Trenal<br>DMS               | 4,8 J<br>DMS | R.E.U.P INF-PROT<br>DMS | 5,9 J<br>DMS (PMSI) | R.E.U.P LYON SUD<br>DMS (PMSI)                     | 5,1 J        |
|-------------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------|----------------------------------------------------|--------------|
| Hospitalisation (1)                 | 121,09 €/J   | 582,87 €                | 181,32 €/J          | Hospitalisation                                    | 222,76 €/J   |
| Coût de journée                     |              |                         |                     | Coût de journée                                    |              |
| Personnel:                          | 65,58 €/J    | 315,67 €                | 125,44 €/J          | Personnel: (hors PM)                               | 196,75 €/J   |
| - dont soignant                     | - €          | - €                     | 103,24 €/J          | - dont soignant                                    | - €          |
| -dont autre                         | - €          | - €                     | 22,20 €/J           | -autre                                             | - €          |
| Achats                              | 49,91 €/J    | 240,24 €                | 7,26 €/J            | Consommables (SA cliniques, à la                   | 3,60 €/J     |
| Pharmacie gestion                   | - €          | - €                     | 0,53 €/J            | (affect.directe)                                   | 18,32 €      |
| Restauration                        | - €          | - €                     | 16,29 €/J           | Restauration                                       | 9,00 €       |
| Lingerie                            | - €          | - €                     | 1,59 €/J            | Lingerie                                           | 69,05 €      |
| Entretien et services généraux      | - €          | - €                     | 5,33 €/J            |                                                    | 35,97 €      |
| Autres charges                      | 5,60 €/J     | 26,96 €                 | 24,88 €/J           | Amort/Maintenance                                  | - €          |
| Bloc (2)                            |              | 439,20 €                |                     | Bloc/Anesthésie                                    | 503,00 €     |
| Coût par intervention               |              |                         |                     | Coût par intervention                              |              |
| Personnel                           |              | 162,00 €/Int            |                     | Personnel (hors PM)                                | 257,00 €/Int |
| Achats                              |              | 239,40 €/Int            |                     | Consommables médicaux bloc                         | 218,00 €/Int |
| dont affectation directe            |              | - €                     |                     | dont affectation directe                           | 218,00 €     |
| Pharmacie gestion                   |              |                         |                     |                                                    |              |
| Lingerie                            |              |                         |                     |                                                    |              |
| Entretien et services généraux      |              |                         |                     |                                                    |              |
| Autres charges                      |              | 37,80 €                 |                     | Amort/Maintenance                                  | 28,00 €      |
| Charges générales et structure (3)  | 99,16 €/J    | 477,31 €                | 77,74 €/J           | Charges gales. et str. (3)                         | 104,16 €/J   |
| Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)       |              | 1 022,07 €              |                     | Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)                      | 1 636,45 €   |
| COÛT TOTAL CLINIQUE (4)=(1)+(2)+(3) |              | 1 499,39 €              |                     | SOUS-TOTAL HOPITAL (1)+(2)+(3)                     | 2 166,45 €   |
| Honoraires / facturation externe    |              | 533,18 €                |                     | Salaires Médicaux et Prestations Médico tech. (hor | 372,00 €     |
| Honoraires (*)                      | Lettres-clé  | Base Rembours.          |                     | Salaires médicaux                                  | 86,00 €      |
| -Chirurgien                         | KC 120 +KFA  | 281,29 €                | KC 120 +KFA         | - des services cliniques                           | 135,00 €     |
| -Anesthésiste                       | KC 60 + KFA  | 155,89 €                | KC 60 + KFA         | - du bloc/anesthésie                               | 151,00 €     |
| - Anapath./Bio                      | B/PB/P       | 96,00 €                 | B/PB/P              | Laboratoire(s)                                     |              |
| COÛT TOTAL SEJOUR                   |              | 2 032,57 €              |                     |                                                    | 2 538,45 €   |

| Cholecystectomie Trenal                    |                   | Cholecystectomie INF.PROT |                   | Cholecystectomie Villefranche |                                                    | Cholecystectomie C.H.L.S                          |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------|
| DMS                                        |                   | DMS                       |                   | DMS (PMSI)                    |                                                    | DMS (PMSI)                                        |                   |
|                                            |                   | 6,9 J                     |                   | 6,0 J                         |                                                    | 7,4 J                                             |                   |
|                                            |                   |                           |                   |                               |                                                    |                                                   | 5,1 J             |
| <b>Hospitalisation (1)</b>                 | <b>121,09 €/J</b> | <b>840,51 €</b>           | <b>185,34 €/J</b> | <b>1 113,89 €</b>             | <b>183,06 €/J</b>                                  | <b>1 354,62 €</b>                                 | <b>900,19 €</b>   |
| Coût de journée                            | 65,58 €/J         |                           |                   |                               |                                                    |                                                   |                   |
| Personnel:                                 |                   |                           |                   |                               |                                                    |                                                   |                   |
| - dont soignant                            |                   | 455,20 €                  | 128,01 €/J        | 769,34 €                      | 124,45 €/J                                         | 920,90 €                                          | 150,20 €/J        |
| - dont autre                               |                   | - €                       | 105,35 €/J        | 633,17 €                      | 118,22 €/J                                         | 874,86 €                                          | 760,01 €          |
| Achats                                     | 49,91 €/J         | - €                       | 22,66 €/J         | 136,17 €                      | 6,22 €/J                                           | 46,05 €                                           | - €               |
| Pharmacie gestion                          |                   | 346,43 €                  | 10,26 €/J         | 61,66 €                       | 18,32 €/J                                          | 135,60 €                                          | 4,20 €            |
| Restauration                               |                   | - €                       | 0,74 €/J          | 4,45 €                        |                                                    |                                                   | 30,88 €           |
| Lingerie                                   |                   | - €                       | 16,20 €/J         | 97,36 €                       | 14,94 €/J                                          | 110,56 €                                          | 68,66 €           |
| Entretien et services généraux             |                   | - €                       | 1,85 €/J          | 11,12 €                       | 6,56 €/J                                           | 48,54 €                                           | 36,43 €           |
| Autres charges                             | 5,60 €/J          | 38,87 €                   | 5,24 €/J          | 31,49 €                       |                                                    |                                                   | - €               |
|                                            |                   |                           | 23,04 €/J         | 138,47 €                      | 18,79 €/J                                          | 139,02 €                                          |                   |
| <b>Bloc (2)</b>                            |                   | <b>451,40 €</b>           |                   | <b>626,74 €</b>               |                                                    | <b>528,94 €</b>                                   | <b>844,85 €</b>   |
| Coût par intervention                      |                   |                           |                   |                               |                                                    |                                                   |                   |
| Personnel                                  |                   |                           |                   |                               |                                                    |                                                   |                   |
| Achats                                     |                   | 166,50 €/Int              |                   | 209,49 €/Int                  | Personnel (hors PM)                                | 269,51 €/Int                                      | 303,00 €/Int      |
| dont affectation directe                   |                   | 246,05 €/Int              |                   | 200,00 €/Int                  | Consommables médicaux bloc                         | 87,05 €/Int                                       | 507,71 €/Int      |
| Pharmacie gestion                          |                   |                           |                   | 20,21 €/Int                   | dont affectation directe                           | - €                                               | 507,71 €          |
| Lingerie                                   |                   |                           |                   | 39,10 €/Int                   |                                                    |                                                   |                   |
| Entretien et services généraux             |                   |                           |                   | 13,01 €/Int                   |                                                    |                                                   |                   |
| Autres charges                             |                   | 38,85 €                   |                   | 144,94 €                      | Amort/Maintenance/log medicale                     | 172,38 €                                          | 34,14 €           |
| <b>Charges générales et structure</b>      | <b>99,16 €/J</b>  | <b>688,29 €</b>           | <b>77,74 €/J</b>  | <b>467,22 €</b>               | <b>Charges générales et structure:</b>             | <b>126,30 €/J</b>                                 | <b>639,10 €</b>   |
| <b>Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)</b>       |                   | <b>1 291,91 €</b>         |                   | <b>1 740,63 €</b>             | <b>Hospitalisation+Bloc: (1)+(2)</b>               |                                                   | <b>1 745,04 €</b> |
| <b>COUT TOTAL CLINIQUE (4)=(1)+(2)+(3)</b> |                   | <b>1 980,19 €</b>         |                   | <b>2 207,85 €</b>             | <b>SOUS-TOTAL HOPITAL (1)+(2)+(3)</b>              |                                                   | <b>2 384,14 €</b> |
| <b>Honoraires / facturation externe</b>    |                   | <b>534,56 €</b>           |                   | <b>536,89 €</b>               | <b>Salaires Médicaux et prestations médico-tec</b> |                                                   | <b>592,02 €</b>   |
| Honoraires (*)                             | Lettres-clé       | Base Rembours.            | Honoraires (*)    | Base Rembours.                | Salaires médicaux                                  | Salaires médicaux                                 | 94,41 €           |
| - Chirurgien                               | KC120             | 250,80 €                  | -Chirurgien       | 250,80 €                      | - des services cliniques                           | - des services cliniques                          | 199,18 €          |
| - Anesthésiste                             | KC65              | 135,85 €                  | -Anesthésiste     | 135,85 €                      | - du bloc/anesthésie                               | - du bloc/anesthésie                              | 78,68 €           |
| - Anapath./Bio                             | B/PB/P            | 117,03 €                  | - Anapath./Bio    | 150,24 €                      | Radiologie                                         | Radiologie                                        | 151,47 €          |
| - Autre (Echo, Electro...)                 | CS+K6.5           | 30,88 €                   |                   |                               | Laboratoire(s)                                     | Laboratoire(s)                                    | 68,28 €           |
|                                            |                   |                           |                   |                               | - Autres actes (Explorations fonctionnelles & act  | - Autres actes (Explorations fonctionnelles & act |                   |
| <b>COUT TOTAL SEJOUR</b>                   |                   | <b>2 514,75 €</b>         |                   | <b>2 744,74 €</b>             |                                                    |                                                   | <b>2 976,16 €</b> |

## 6.3 Requêtes PMSI

(A l'attention du D.I.M)

**Requête 1** : (Ensemble des établissements)

La requête anonymisée sera effectuée à partir des Fichiers RSA ou RSS selon les critères suivants :

- Année : 2002 (ou dernière année disponible)
- Actes classant C.D.A.M (retenus dans le cadre de l'étude) : Tous séjours comportant l'un des actes suivants :

|      |                                                                                                                                   |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| L871 | Cholécystectomie sans cholangiographie sous contrôle vidéolaparoscopique                                                          |
| W795 | Arthroplastie simple de hanche de première intention par prothèse totale, quels que soient la voie d'abord et le type de prothèse |
| N399 | Résection endoscopique de prostate d'un poids inférieur à 40 g                                                                    |

- Variables retenues :

- Nombre de RUM composant le RSS d'origine
- N° GHM
- Age en années
- Sexe
- Mode d'entrée
- Provenance
- Mode de sortie
- Destination
- Durée totale du séjour
- Durée de séjour en réanimation
- Diagnostic principal
- Diagnostic relié
- Nombre de diagnostics associés significatifs (nDAS) dans ce RSA
- Nombre de zones d'actes (nA) dans ce RSA
- DAS n° 1,2,3.....10 (max)
- Zone d'acte | Acte en clair (code CDAM )  
n°1,2,3...10 (max) | Nb de réalisation de l'Acte n°1 (si disponible)

**Requête 2** : (uniquement établissement sous dotation globale participant à l'Etude Nationale de coûts)

Pour les établissements participant l'ENC, les données du fichier séjour seront complétées par les données de coûts détaillées correspondantes.

Les variables concernées ainsi que les indicateurs de consommations de ressources (ICR, B de laboratoire...) sont les suivants :

#### **CONSOMMATION DES SA CLINIQUES**

|                           |                                                                                                |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| salaires médecin          | Dépenses de salaires médecins des SA cliniques (y compris SA réanimation)                      |
| salaires IDE              | Dépenses de salaires infirmiers AS et sages femmes des SA cliniques (y compris SA réanimation) |
| salaires autres           | Dépenses de salaires autres des SA cliniques (y compris SA réanimation)                        |
| amortissement maintenance | Amortissement et maintenance du matériel médical des SA cliniques                              |
| logistique médicale       | Logistique médicale                                                                            |

## CONSOMMATION ET PRODUCTION DES SA MEDICO-TECHNIQUES

|                             |                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| laboratoire                 | Dépenses de laboratoire                                                                                                                                                        |
| <i>labo personnel</i>       | <i>Dépenses de personnel</i>                                                                                                                                                   |
| <i>labo autres</i>          | <i>Dépenses autres</i>                                                                                                                                                         |
| B de labo                   | Nombre de B de laboratoire                                                                                                                                                     |
| bloc général                | Dépenses de bloc général                                                                                                                                                       |
| <i>bloc généré perso</i>    | <i>Dépenses de personnel</i>                                                                                                                                                   |
| <i>bloc généré autres</i>   | <i>Dépenses autres</i>                                                                                                                                                         |
| ICR de bloc                 | Nombre d'ICR de bloc                                                                                                                                                           |
| bloc obstétrique            | Dépenses de bloc obstétrique                                                                                                                                                   |
| <i>bloc obsté perso</i>     | <i>Dépenses de personnel</i>                                                                                                                                                   |
| <i>bloc obsté autres</i>    | <i>Dépenses autres</i>                                                                                                                                                         |
| ICR bloc obsté              | Nombre d'ICR de bloc obstétrique                                                                                                                                               |
| radiologie                  | Dépenses d'imagerie                                                                                                                                                            |
| <i>radio perso</i>          | <i>Dépenses de personnel</i>                                                                                                                                                   |
| <i>radio autres</i>         | <i>Dépenses autres</i>                                                                                                                                                         |
| ICR radio                   | Nombre d' ICR d'imagerie                                                                                                                                                       |
| exploration fonc            | Dépenses d'exploration fonctionnelle                                                                                                                                           |
| <i>explo fonc perso</i>     | <i>Dépenses de personnel</i>                                                                                                                                                   |
| <i>explo fonc autres</i>    | <i>Dépenses autres</i>                                                                                                                                                         |
| ICR explo fonc              | Nombre d'ICR d'exploration fonctionnelle                                                                                                                                       |
| dialyse                     | Dépenses de dialyse                                                                                                                                                            |
| ICR dialyse                 | Nombre d' ICR de dialyse                                                                                                                                                       |
| anesthésie                  | Dépenses d'anesthésie                                                                                                                                                          |
| ICR anesthésie              | Nombre d' ICR d'anesthésie                                                                                                                                                     |
| urgences                    | Dépenses d'urgences                                                                                                                                                            |
| SMUR                        | Dépenses de SMUR                                                                                                                                                               |
| 1/2 heure SMUR              | Nombre de 1/2 heure de SMUR                                                                                                                                                    |
| radiothérapie               | Dépenses de radiothérapie                                                                                                                                                      |
| ICR radiothé                | Nombre d'ICR de radiothérapie                                                                                                                                                  |
| autres médico-tech          | Dépenses d'autres actes médico-techniques (ne contient plus urgences et SMUR)                                                                                                  |
| ICR autre medico-tech       | Nombre d'unité d'œuvre d'autres actes                                                                                                                                          |
| consommables et médicaments | Dépenses - des consommables médicaux et des médicaments - suivis par patients + ceux ventilés au prorata des journées des SA cliniques. (sans les molécules de chimiothérapie) |

### **DEPENSES INDIVIDUALISEES**

|                     |                                                                                                                               |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| charges directes    | Charges directement affectées aux patients. Actes externes, médicaments coûteux, consommables et molécules de chimiothérapie. |
| molécules de chimio | Dépenses de molécules onéreuses de chimiothérapie                                                                             |
| actes externes      | Dépenses d'actes réalisés à l'extérieur                                                                                       |

### **DEPENSES DE LOGISTIQUE**

|               |                                                                                                       |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| restauration  | Dépenses de restauration                                                                              |
| blanchisserie | Dépenses de blanchisserie                                                                             |
| log générale  | Dépenses de logistique générale                                                                       |
| structure     | Dépenses d'amortissement des bâtiments et frais financiers (exclu du coût complet et du coût échelle) |













 **N° Vert 0 800 880 607**

URML RA - 20, rue Barrier 69006 Lyon  
Tél : 04 72 74 02 75 - Fax : 04 72 74 00 23 - Mail : [urmlra@urmlra.org](mailto:urmlra@urmlra.org) - [www.urmlra.org](http://www.urmlra.org)

---